



**GOBERNACIÓN DEL XV DEPARTAMENTO
PRESIDENTE HAYES**



Villa Hayes, 29 de diciembre de 2025.-

RESOLUCION N° 4577/2025.-

POR LA CUAL SE APRUEBA EL PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (PEI) DE LA GOBERNACIÓN DEL XV DEPARTAMENTO DE PRESIDENTE HAYES.-----

VISTO: El periodo Constitucional 2023 - 2028 y la necesidad de crear un Plan Estratégico Institucional de la Gobernación del XV Departamento de Presidente Hayes.-----

CONSIDERANDO: **Que,** que el Gobierno Departamental, ha desarrollado el presente Plan para definir su accionar en el periodo 2025-2028. Su formulación y ejecución implica la generación de un valor agregado institucional a partir del cual se busca mejorar la gestión a mediano plazo.-----

Que, el Artículo 17°, inciso d) de la Ley 426/94, Orgánica Departamental establece: Son deberes y atribuciones del Gobernador:.. Dictar las resoluciones departamentales necesarias para el ejercicio de sus funciones;...y, w) Ejercer los demás deberes y atribuciones que la Constitución y Ley establezcan.-----

Que, la Resolución dictada por el Gobernador es de carácter general o particular, cuya aplicación se limita a la Administración de la Gobernación.-----

POR TANTO: En uso de sus atribuciones conferidas por la Constitución Nacional y la Ley 426/94 "Orgánica del Gobierno Departamental".-----

EL GOBERNADOR DEL XV DEPARTAMENTO DE PRESIDENTE HAYES

RESUELVE

Art. 1° APROBAR, El PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) de la Gobernación del XV Departamento de Presidente Hayes.-----

Art. 2° DISPONER, que la presente Resolución sea refrendada por el Secretario General de la Gobernación del XV Dpto. de Presidente Hayes.-----

Art. 3° COMUNICAR, a quienes corresponda, y cumplido archivar.-----



Abg. Félix Ruíz Larramendia
Secretario General



Lic. Bernardo A. Zárate Rudas
Gobernador

Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025 – 2028

Gobernación del XV Departamento de Presidente Hayes

VILLA HAYES – PRESIDENTE HAYES
PARAGUAY /2025





Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes




Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes




LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

Gestión 2023-2028:

Lic. Bernardo Antonio Zárate Rudas

Gobernador del XV Departamento de Presidente Hayes

Comité Coordinador de Diseño

Secretaría General- Abog. Félix Dionisio Ruiz Larramendia

Secretaría de Administración y Finanzas- Lic. Mirna Beatriz Martínez Lugo

Secretaría de Planificación- Lic. Griselda Beatriz Rojas Jara

Equipo Institucional de Diseño

Secretaría General- Abog. Félix Dionisio Ruiz Larramendia

Secretaría de Administración y Finanzas- Lic. Mirna Beatriz Martínez Lugo

Secretaría de Planificación- Lic. Griselda Beatriz Rojas Jara

Secretaría de Salud- Doc. Maida Barrios

Secretaría de Educación- Mg. Cresencio Galeano

Coordinador MECIP - Lic. Liza Noemí Arce Cardozo

Dpto. de Contabilidad- Lic. María Victoria Martínez

Dpto. de Presupuesto- Sr. Luis Marín

Secretaría de Juventud- Lic. Félix Cañete

Secretaría de Obras- Arq. Nadia Roussillón

Secretaría de Desarrollo Social- Abog. Gilberto Antonio Ortiz

Secretaría de Desarrollo Productivo- Lic. Gustavo Da Silva

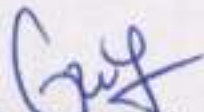
Dirección de Transporte - Sr. Oscar Giménez

Dirección de Vialidad- Sr. Dionisio Villalba


Unidad Operativa de Contrataciones- Lic. Juan Pablo Silguero

Asesoría Jurídica- Abog. Víctor Manuel Paredes




Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes




Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes




DR. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

ÍNDICE

I.	<u>INTRODUCCIÓN</u>	4
II.	<u>MARCO CONCEPTUAL</u>	5
1.	<u>LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA</u>	5-6
III.	<u>MARCO NORMATIVO</u>	7
IV.	<u>ASPECTO PRESUPUESTARIO</u>	8
V.	<u>MISIÓN Y VISIÓN DE DESARROLLO</u>	9
1.	<u>MISIÓN INSTITUCIONAL</u>	9
2.	<u>VISIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL</u>	10
3.	<u>VALORES INSTITUCIONALES</u>	10
VI.	<u>ANÁLISIS SITUACIONAL (FODA)</u>	10-11
1.	<u>MATRIZ FODA</u>	12-14
VII.	<u>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES</u>	15-18
VIII.	<u>MAPA ESTRATÉGICO</u>	18-20
IX.	<u>CUADRO DE MANDO INTEGRAL</u>	21-28
X.	<u>VINCULACIÓN DEL PEI CON PND Y ODS</u>	28-30
	<u>ANEXO A</u>	30



GJR
Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



FRL
Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



BAZ
LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUCAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

I. INTRODUCCIÓN

La Gobernación del Departamento de Presidente Hayes, ha desarrollado el presente Plan para definir su accionar en el período 2025 – 2028 con el apoyo del Vice Ministerio de Economía y Planificación

Su formulación y ejecución implica la generación de un valor agregado institucional a partir del cual se busca mejorar la gestión en el mediano plazo.

Es un esfuerzo interno de la Gobernación del Departamento que ha contado con la participación de Secretarios Sectoriales y funcionarios de la institución.

La formulación del PEI se inició con la identificación del mandato legal (el marco legal en el cual debe encuadrarse su accionar, para lo cual se presentó la Ley Nro. 426/94 que establece la Carta Orgánica del Gobierno Departamental, Capítulo Deberes y Atribuciones, Art. 16), una descripción de los procesos presupuestarios en forma comparativa entre lo ejecutado en el año anterior y el actual, asimismo las proyecciones a plantear en el Anteproyecto de Presupuesto a ser presentado por la Gobernación al Ministerio de Economía y Finanzas, y al Congreso Nacional.

El PEI se ha desarrollado a través de un proceso participativo, durante el cual se han abordado diferentes herramientas secuenciales que han permitido lograr productos específicos.


Las herramientas de este proceso fueron:

- Presentación del Marco legal y la situación presupuestaria para el ejercicio fiscal 2025
- Ideología Central: declaración de la Misión y Valores
- Proyección de Futuro - Declaración de la Visión
- El análisis situacional FODA
- La formulación de Objetivos Estratégicos y Específicos
- La construcción del Mapa Estratégico, y
- La construcción de un Cuadro de Mando Integral




Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pde. Hayes




LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes




Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pde. Hayes

II. MARCO CONCEPTUAL

El marco conceptual y metodológico está sustentado en el Sistema Nacional de Planificación (SISPLAN). En este contexto, la Guía Metodológica de formulación de planes estratégicos institucionales constituye la base en la que se condensan los conceptos inherentes a la planificación del desarrollo institucional. Asimismo, las distintas herramientas utilizadas para la formulación del presente plan, son parte del apoyo técnico de la STP.

1. La Planificación Estratégica

La planeación estratégica también identificada como la planeación a futuro o a largo plazo, permite analizar con detalle a la organización y situarla en términos de su ambiente, esto es, determinar la visión, misión, objetivos, estrategias, metas, así como las funciones y actividades que se requieren para lograr los fines y propósitos deseados.

La Planificación Estratégica es un proceso de evaluación sistemática de la naturaleza de una entidad, definiendo los objetivos a largo plazo, identificando metas y objetivos cuantitativos, desarrollando estrategias para alcanzar dichos objetivos y localizando recursos para llevar a cabo dichas estrategias.

Es una poderosa herramienta de diagnóstico, análisis, reflexión y toma de decisiones colectivas, en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro las instituciones, para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno y lograr el máximo de eficiencia y calidad de sus prestaciones.

Hay tantos niveles de planificación estratégica como formas de unión puedan concretarse para alcanzar una finalidad, que sea reconocida y apropiada por sus miembros. La planificación estratégica se pone en marcha siempre con una estrategia o "carta de navegación" y a cada una de éstas le corresponderá una planificación operativa y un modo particular de evaluar el desempeño y los resultados alcanzados.

Planificar no es otra cosa que pensar antes de actuar para estar un poco más seguros de alcanzar los resultados esperados; para hacer transparentes las conductas y actos de gestión; y para rendir cuentas ante los ciudadanos. Sin una imagen-objetivo o escenario deseado y sin una gestión por objetivos y resultados no existen la planificación estratégica ni la planificación operativa.


En este sentido, la Planificación Estratégica Institucional se ha convertido en un referente clave para los procesos de gestión y procura:

- Mejorar el desempeño de la institución, porque vincula lo importante con lo urgente y lo traduce en distintos indicadores y dimensiones de gestión.





Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes




Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes




LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

- Mejorar la capacidad de la institución, trascendiendo la cultura de corto plazo en la que se inscribe normalmente – a través de la POA – y rescatando la necesidad de hacer real la visión de la organización, contribuyendo así directa y efectivamente al cumplimiento de su misión.
- Mejorar la capacidad de respuesta frente a desafíos y contingencias de su entorno general y operativo, en tanto que la planificación estratégica institucional es un proceso flexible, orientador y que procura permanentemente la identificación y personalización del propósito de la institución entre todos los miembros. Es proactiva, constructora del futuro de la organización y de los beneficios que ésta debe generar para sus beneficiarios indirectos.

La planificación estratégica tiene carácter doctrinario y a la vez operativo ya que resume la filosofía de la institución, sus niveles de acercamiento y contribución al marco estratégico superior al que se somete la entidad pública y su visión de futuro con la que justifica su existencia, más allá del mandato legal expresado en las normas de creación. La PEI se constituye, por tanto, en un documento operativo con la característica fundamental de ser perfectible, sujeto a cambios cuando el entorno así lo recomiende. El valor agregado de la PEI es la construcción de institucionalidad, de visión compartida y de trabajo en equipo, lo que transforma a las entidades públicas en instituciones destinadas a crear valores para la sociedad. Ella se ejecuta a través de:

- a. La vinculación operativa con otros sistemas y en particular, los sistemas de administración y control gubernamentales.
- b. La decisión política de formular la planificación estratégica institucional.
- c. La decisión técnica de incorporar a su lógica de trabajo, la filosofía y los valores definidos en el plan.
- d. La traducción de los Objetivos Estratégicos Institucionales en:
 - Dimensiones estratégicas congruentes con la visión compartida,
 - Indicadores de los efectos buscados y de las acciones de gestión necesarias,
 - Objetivos y operaciones de corto plazo,
 - Diseño organizacional puesto en práctica que soporte la estrategia, y
 - Recursos (financieros, técnicos y humanos) para concretar efectos.
- e. La evaluación recurrente de los resultados alcanzados en los distintos indicadores, tanto de mediano como de corto plazo, con el fin de ajustar lo que sea preciso y perfeccionar la calidad de la apuesta estratégica.

Cuando estas condiciones se cumplen satisfactoriamente, el proceso de planificación estratégica institucional ha sido exitoso para la entidad.

6


Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pde. Hayes


Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pde. Hayes


Lic. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

III. MARCO NORMATIVO

LEY N° 426/94

QUE ESTABLECE LA CARTA ORGÁNICA DEL GOBIERNO DEPARTAMENTAL

DEL GOBIERNO DEPARTAMENTAL

DEBERES Y ATRIBUCIONES

Artículo 16°.- El Gobierno Departamental tiene como objeto:

- a) *Elaborar, aprobar y ejecutar políticas, planes, programas y proyectos para el desarrollo político, económico, social, turístico y cultural del Departamento, cuyos lineamientos fundamentales deberán coordinarse con los del Gobierno Nacional y en particular con el Plan Nacional de Desarrollo. Para el efecto, la Secretaría Técnica de Planificación, o la entidad que la sustituya, asistirá técnicamente a cada Gobierno Departamental en la elaboración de los mismos, para asegurar la congruencia entre políticas y planes nacionales, departamentales y municipales;*
- b) *Coordinar planes, programas y proyectos con las Municipalidades del Departamento y cooperar con ellas cuando éstas la soliciten;*
- c) *Formular el Presupuesto Anual del Gobierno Departamental que será previsto en el Presupuesto General de la Nación;*
- d) *Administrar los bienes y recursos del Gobierno Departamental;*
- e) *Coordinar la acción educativa y la formación escolar y ciudadana con los organismos competentes de tal forma a que se adecuen a las exigencias y necesidades del Departamento;*
- f) *Coordinar con los organismos competentes del Gobierno Central la política sanitaria aplicable al Departamento;*
- g) *Participar de los programas de cooperación internacional en el Departamento dentro de los límites establecidos en los Acuerdos Internacionales, así como hacer uso del crédito público o privado, nacional o internacional conforme a la Ley;*
- h) *Organizar con los recursos previstos en el Presupuesto del Departamento los servicios departamentales comunes, tales como obras públicas, provisión de energía eléctrica, agua potable, transporte y los demás que afecten conjuntamente a más de un Municipio y dentro del mismo Departamento, en coordinación con los Municipios y con sujeción a las disposiciones legales que rigen la materia;*
- i) *Cuando dos o más Gobiernos Departamentales limítrofes tengan proyectos coincidentes, podrán coordinar sobre los mismos, con sujeción a las disposiciones legales que rijan la materia;*
- j) *Requerir información sobre la ejecución presupuestaria de las diferentes oficinas públicas de carácter nacional que operan en el Departamento;*
- k) *Adoptar medidas para la preservación de las comunidades indígenas residentes en el mismo y del medio ambiente y de los recursos naturales del Departamento; y,*
- l) *Cumplir con las demás funciones que le asignen la Constitución Nacional y las Leyes.*



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



Lic. BERNARDO ANTONIO ZABATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

IV. ASPECTO PRESUPUESTARIO

Evolución del Presupuesto Años 2023 – 2024 y el Proyecto de Presupuesto Institucional 2025

Cuadro Comparativo entre el Presupuesto 2024/Proyecto de Presupuesto 2025

Denominación	Presup. 2023	%	Presup. 2024	%	Proy. Presup.2025	%
Programa de Actividades Centrales						
Presupuesto de Programas de Administración	6.220.309.874		6.595.026.933		6.628.089.561	
Gestión Legislativa Departamental	553.814.403		551.772.844		550.800.308	
Programas de Acción						
Desarrollo Social Equitativo						
Sector Educativo y Deportes	15.531.356.819		15.774.791.654		1.826.544.012	
Sector Salud	961.770.798		1.173.714.281		1.491.312.885	
Sector Obras Públicas	18.533.004.667		19.682.534.739		24.035.601.538	
Sector Desarrollo Social	699.037.271		764.689.980		839.416.215	
Sector Desarrollo Productivo	821.941.028		819.350.912		719.822.499	
Total Presupuesto Institucional	43.321.234.860		45.361.881.343		36.091.387.018	
DIFERENCIA						



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



LIC. BERNARDO ANTONIO ZÁRATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

V. MISIÓN Y VISIÓN DE DESARROLLO

La declaración de la misión permitió identificar la razón de ser de la Gobernación del Departamento de Presidente Hayes y su mandato fundamental.

Por otra parte, a través de la definición de la visión se pudo establecer el tipo de institución que se espera sea en el año 2025 fijándose un horizonte de 3 años para la misma.

La ficha técnica para el establecimiento de la Misión y Visión institucionales, así como de los Valores institucionales, es la siguiente:

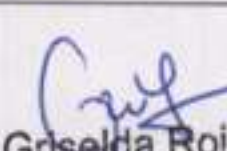
DESCRIPCION	RESULTADO ESPERADO
Nombre de la actividad	Misión y Visión
Objetivos	Establecer la misión y visión institucionales así como la visión de desarrollo de la Gobernación del Departamento de Presidente Hayes
Resultados esperados	Misión y Visión establecidas
Técnica aplicada	Taller participativo
Instrumentos a aplicar	Metodología para el establecimiento de la misión y visión ¹
Insumos a utilizar	1. Diagnóstico Institucional 2. Matriz FODA
Instancias responsables	Vice Ministerio de Economía y Planificación
Instancias participantes	Funcionarios de la Gobernación del Departamento de Presidente Hayes


En este contexto, se presenta a continuación los productos del taller realizado:

1. Misión Institucional


La misión, también denominada propósito central, es la razón de ser de la entidad. Responde a la interrogante para qué estamos aquí?

Fortalecer los sectores Salud, Educación, Espacios deportivos, Servicios Sociales a través de Obras Públicas y acciones que generen oportunidades a la población para una vida digna.


Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes


Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes




Sr. BERNABÉ ANTONIO ZÁRATE RUCÁS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

2. Visión de Desarrollo Institucional

La Visión de Desarrollo es una descripción orientadora, comprometedora, específica de lo que significaría alcanzar nuestros objetivos.

La visión es una situación esperada, deseada. No es algo que precisamente se logra, sino algo que se persigue continuamente, sin alcanzarlo. Es como la estrella en el horizonte que guía nuestro rumbo.

Posicionar a Presidente Hayes como territorio modelo de desarrollo inclusivo, sostenible e innovador, garantizando el bienestar de la población.

3. Valores Institucionales

Los valores constituyen los principios esenciales y duraderos de la entidad. Representan un pequeño grupo de principios-guía de carácter perpetuo que no requieren de justificación externa. Tienen valor intrínseco al interior de la misma y deben ser adoptados y asumidos plenamente y con la mayor participación posible. No existe un conjunto universal único de principios: la clave no está en qué principios se tiene, sino en que tales principios fundamentales sean fuertemente compartidos y aplicados.

1. Honestidad
2. Transparencia
3. Capacidad de trabajo colectivo

VI. ANÁLISIS SITUACIONAL (FODA)

El Análisis Situacional es un momento fundamental en el proceso de formulación del PEI dado que permite establecer las bases para la declaración de la misión y la visión institucional y de desarrollo, lo que da lugar a definir las orientaciones estratégicas para la formulación de los objetivos estratégicos institucionales de la Gobernación del Departamento de Presidente Hayes.

La ficha técnica para el Análisis situacional es la siguiente:


Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes


Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes

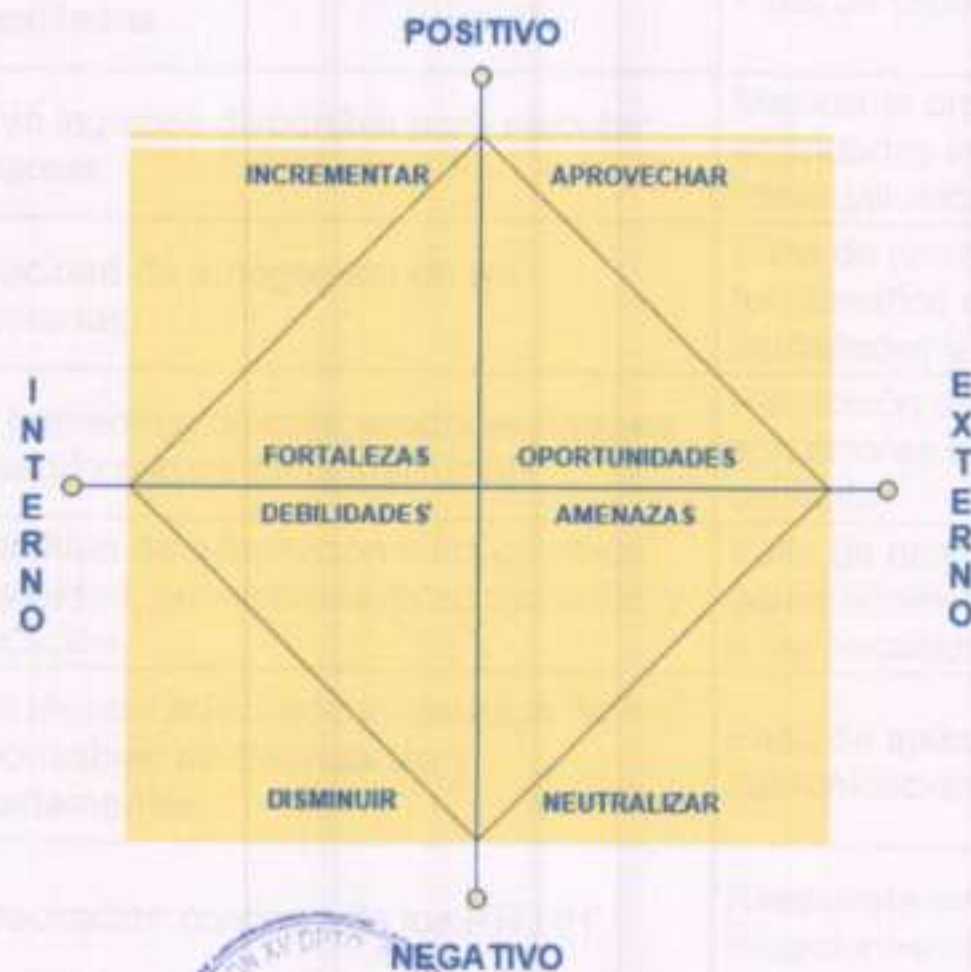

Lic. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

10

DESCRIPCIÓN	RESULTADO ESPERADO
Nombre de la actividad	Análisis Situacional
Objetivo	Analizar la situación interna de la Gobernación de Presidente Hayes, así como de su entorno
Resultados esperados	Se conocen los factores internos y externos que influyen positiva o negativamente en el desarrollo de la Gobernación de Presidente Hayes
Técnica utilizada	Taller – trabajo en grupos y debate
Instrumentos a aplicar	Metodología FODA
Insumos a utilizar	Conocimientos sobre la situación de la Gobernación de Presidente Hayes
Instancia responsable	Vice Ministerio de Economía y Planificación
Instancias participantes	Funcionarios de la Gobernación de Presidente Hayes

El instrumento utilizado fue la matriz FODA, con la que se procedió a identificar las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas de acuerdo a la metodología establecida por el Vice Ministerio de Economía y Planificación, haciendo énfasis en las Fortalezas y Debilidades institucionales.

En este sentido, durante la realización del taller de planificación, se establecieron en principio los aspectos positivos y negativos inherentes a la entidad para posteriormente y en función a la metodología, establecer la Matriz FODA correspondiente.










MATRIZ DE ANÁLISIS FODA		
N°	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
	EN LO SOCIAL	EN LO SOCIAL
1	Población joven y productiva.	Pérdida de los valores nacionales y departamentales.
2	Amplia cobertura del Programa de Merienda Escolar	Insuficientes espacios recreativos y culturales.
3	Funcionalidad del Consejo Departamental de Educación.	Alto grado de incertidumbre en la disponibilidad de ingresos a través del presupuesto institucional.
4	Alianzas con instituciones formadoras para ampliar el acceso a la educación superior en los distritos más alejados del departamento.	Los eventos climatológicos adversos (sequias, inundación, incendios forestales y tormentas) que generan.
5	Acceso a la ayuda económica para estudiantes.	Las epidemias causadas por enfermedades transmitidas por vectores y otros.
6	Mayor acceso a la capacitación y formación en mandos medios	Bajo rendimiento de los alumnos por falta de adecuada alimentación.
7	Vinculación territorial con las instituciones de gestión local y del Gobierno Nacional.	Falta de aplicación y apego al organigrama.
8	Alianzas estratégicas con distintas organizaciones e instituciones, públicas y/o privadas.	Utilización del organigrama institucional y de atención a las funciones.
9	Acuerdo interinstitucional entre la XV Región Sanitaria y la Gobernación de Presidente Hayes para mejorar el acceso a la Salud.	Departamento extenso y dificultad para responder a todas las necesidades en forma inmediata, debido a la burocracia administrativa.
10	Articulación con la CONASAPI	Escaso acceso a la Educación Superior
11	Diversidad Cultural por la presencia de comunidades indígenas y fronterizas	Falta de recursos humanos y medicamentos en las USF y servicios de Salud del departamento
12	Presencia de comunidades indígenas que pueden generar un polo turístico multicultural.	



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

13	Ampliación de la red de Unidades de Salud de la Familia	
14	Provisión de medicamentos básicos	
15	Reactivación del Consejo Regional y Locales de Salud	
16	Presencia de Comunidades Indígenas que pueden generar un polo turístico pluricultural.	
17	Existencia de una Unidad de Pueblos Originarios en la Gobernación de Pdte. Hayes.	
18	Capacidad de gestión y coordinación con instituciones del Gobierno Nacional, regional (sector civil y privado).	
19	Buen relacionamiento con el gobierno central.	
	EN LO ECONÓMICO	EN LO ECONÓMICO
20	Alta preparación de tierras cultivables para la agricultura y ganadería	Falta de mayor control y vulnerabilidad de las instituciones tributarias.
21	Zona atractiva para inversiones comerciales, industriales y turísticas.	Aumento de las actividades ilícitas.
22	Oportunidad para proveer insumos producidos artesanalmente a la Gobernación y Municipio (Compra Gubernamental).	
23	Presencia de técnicos en instituciones agropecuarias (MAG, Crédito Agrícola)	
	EN LO AMBIENTAL	EN LO AMBIENTAL
24	Contar con un plan de reforestación (incluir al Chaco en la Ley)	Uso inadecuado de recursos no renovables (canteras)
25	Control del medio ambiente y reforestación	Quema de basuras y pastizales
26		Aumento de vertederos clandestinos.
27		Utilización de la diversidad para el consumo, fauna y flora.



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

VII. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

Los objetivos estratégicos institucionales se definen como "proposiciones concretas de orden cuantitativo y/o cualitativo respecto de lo que se pretende alcanzar en un período determinado".

De esta manera, nuestros objetivos institucionales identificados constituirán:

- La expresión de los logros que la Gobernación del Departamento de Presidente Hayes pretende alcanzar hasta el 2028, en función del cumplimiento de su Misión y de la concreción de la Visión de desarrollo establecida, en concordancia con las potencialidades y desafíos, riesgos y amenazas identificados.
- Los resultados que se pretenden alcanzar en función de atender los asuntos críticos identificados en el diagnóstico.

La ficha técnica para esta parte del proceso es la siguiente:

DESCRIPCION	RESULTADO ESPERADO
Nombre de la actividad	Formulación de los Objetivos Estratégicos Institucionales
Objetivo	Contar con objetivos y una hoja de ruta que orienten institucionalmente a la Gobernación del Departamento de Presidente Hayes en el mediano plazo.
Resultados esperados	Los responsables de las áreas funcionales de la Gobernación del Departamento de Presidente Hayes, han concertado objetivos institucionales de mediano plazo.
Técnica utilizada	Taller participativo
Instrumentos a aplicar	Metodología para el establecimiento de objetivos y políticas de desarrollo
Insumos a utilizar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diagnóstico ▪ Misión Institucional ▪ Visión de Desarrollo ▪ Matriz FODA
Instancia responsable	Vice Ministerio de Economía y Planificación.
Instancias participantes	Funcionarios de la Gobernación del Departamento de Presidente Hayes



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



LIC. BERNARDO ANTONIO ZÁRATE RUOAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

En este sentido, a partir del análisis del Mapa Estratégico, se han definido los siguientes Objetivos Estratégicos:

Objetivo Estratégico 1

La Gobernación de Presidente Hayes es el principal referente público departamental, goza de amplia credibilidad y consideración del entorno para generar alianzas estratégicas con sectores sociales e instituciones públicas y privadas.

Objetivo Estratégico 2

Establecer medidas para mejorar las condiciones de producción, productividad y comercialización en los sectores de agricultura, ganadería, industria y turismo.

Objetivo Estratégico 3

Las condiciones sociales en general de la población más vulnerable deben ser mejoradas

Objetivo Estratégico 4

Acceder a los servicios de salud ampliada.

Objetivo Estratégico 5

La infraestructura vial y de instituciones públicas de los sectores educativo, salud y recreativo/deportivo deben ser reacondicionada y optimizada.

Objetivo Estratégico 6

Las condiciones educativas del Departamento en general a ser mejoradas.

Objetivo Estratégico 7

Contribuir al mejoramiento del uso de los recursos naturales.





Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes




Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes




LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUIVAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

Las políticas públicas para construir el Paraguay del 2030, establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo 2030 (PND 2030), se concentran en tres grandes ejes estratégicos:

1. Reducción de la Pobreza y Desarrollo Social
2. Crecimiento Económico Inclusivo y
3. Fortalecimiento institucional.

Cada eje estratégico incorpora cuatro líneas transversales:

- (i) La igualdad de oportunidades,
- (ii) La gestión pública eficiente y transparente,
- (iii) El ordenamiento y desarrollo territorial, y
- (iv) La sostenibilidad ambiental.

La interacción de los 3 ejes estratégicos con las 4 líneas transversales, resulta en 12 estrategias que guiarán las políticas públicas de los próximos 10 años.

Los Objetivos Estratégicos del Gobierno Departamental se visualizan esquemáticamente en el Mapa Estratégico de acuerdo a la dimensión a la que corresponden. Esto es de importancia ya que después nos permitirá establecer las políticas institucionales de gestión y ellos guardan directa relación con lo establecido en el PND 2030 mencionado. Asimismo, se han definido los Objetivos Específicos, considerando el análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas contenidos en la Matriz FODA, atendiendo que lo que se busca es incrementar, aprovechar, disminuir y neutralizar las mismas, respectivamente.

Al efecto, se consideraron: las Potencialidades (utilizar las fortalezas para aprovechar las oportunidades); los Riesgos (neutralizar las amenazas incrementando las fortalezas); los Desafíos (aprovechar las oportunidades superando nuestras debilidades) y las Limitaciones (reducir las debilidades evitando las amenazas).

En este contexto, se presenta a continuación los productos del taller realizado:

N°	OBJETIVOS
1	Garantizar a toda la población el derecho universal a la identidad
2	Reducir la pobreza en todas sus formas
3	Aumentar la cobertura y la retención en el sistema educativo
4	Aumentar la cobertura y la retención en el sistema de educación escolar básica en la población indígena.
5	Disminuir el analfabetismo en la población indígena
6	Disminuir el consumo de sustancias adictivas


Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes


Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes


Lic. BERNARDO ANTONIO ZÁRATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

7	Aumentar el acceso a servicios de atención y desarrollo en la primera infancia.
8	Avanzar hacia la igualdad real y efectiva de las personas con discapacidad, con enfoque inclusivo.
9	Aumentar la cobertura de salud con calidad en el servicio.
10	Reducir el número de muertes y lesiones causadas por accidentes de tránsito
11	Mejorar las condiciones de habitabilidad de los asentamientos urbanos y rurales.
12	Universalizar el acceso agua potable
13	Universalizar el acceso a saneamiento mejorado con énfasis en sistemas de alcantarillado sanitario
14	Mantener la tasa de crecimiento del ingreso del 30% de la población de menores ingresos por encima de la tasas de crecimiento de la economía.
15	Aumentar el promedio nacional de población con estudios terciarios, con énfasis en poblaciones vulnerables.
16	Aumentar la inclusión financiera de la población.
17	Mejorar la competitividad de la agricultura familiar y su inserción en los mercados nacionales.
18	Lograr un crecimiento promedio de la economía, que propicie el desarrollo sostenible e inclusivo.
19	Lograr mayores niveles de trabajo decente y de calidad
20	Fortalecer a las MiPy Mes en la producción de bienes y servicios
21	Reducir el rezago potencial de la productividad por hectárea de la agricultura familiar.
22	Establecer alianzas estratégicas con entes públicos y privados.
23	Crear y fortalecer las organizaciones sociales como medio para lograr una mayor participación social
24	Fortalecer la instancia de coordinación institucional
25	Desarrollar cursos de capacitación para los RRHH
26	Plan de Ordenamiento Urbano territorial
27	Programas de recuperación de áreas verdes y reforestación

VIII. MAPA ESTRATÉGICO

Esta actividad consistió en sistematizar los resultados propositivos del proceso desarrollado hasta este momento. En el Mapa Estratégico Institucional, partiendo de la Misión Institucional, se organizaron los objetivos estratégicos en tres Procesos de Desarrollo o dimensiones: Proceso de Desarrollo Social,


 Abg. Felix Ruiz Larramendia
 Secretario General
 Gobernación de Pde. Hayes




 Lic. Griselda Rojas
 Planificación
 Gobernación Pde. Hayes


 Sr. ANTONIO ZARATE RUDAS
 GOBERNADOR
 Gobernación de Presidente Hayes

Planificación Estratégica Institucional – Gobernación de Presidente Hayes

Proceso de Desarrollo Económico y Productivo y Proceso de Desarrollo Institucional.

La ficha técnica para esta parte del proceso es la siguiente:

DESCRIPCION	RESULTADO ESPERADO
Nombre de la actividad	Formulación del Mapa Estratégico y Cuadro de Mando Integral
Objetivo	Articular la estrategia institucional con una serie de relaciones funcionales cruzadas de causa - efecto y establecer las metas estratégicas, indicadores de cumplimiento y responsables. Básicamente consiste en definir la estrategia a seguir para el logro de objetivos.
Resultados esperados	Los responsables de las áreas funcionales de la Gobernación del Departamento del Presidente Hayes, han concertado el Mapa Estratégico Institucional y el Cuadro de Mando Integral para cada uno de los objetivos específicos.
Técnica utilizada	Taller participativo
Instrumentos a aplicar	Metodología para el establecimiento del Mapa Estratégico y el Cuadro de Mando Integral ²
Insumos a utilizar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Objetivos específicos ▪ Matriz FODA ▪ Visión de Desarrollo Institucional
Instancia responsable	Vice Ministerio de Economía y Planificación.
Instancias participantes	Funcionarios de la Gobernación del Departamento de Presidente Hayes.

El Mapa Estratégico definitivo se presenta a continuación:

² Ver "Caja de Herramientas de Planificación"



[Signature]
 Lic. Griselda Rojas
 Planificación
 Gobernación Pdte. Hayes



[Signature]
 Abg. Felix Ruiz Larramendia
 Secretario General
 Gobernación de Pdte. Hayes



[Signature]
 LIC. BERNARDO ANTONIO ZÁRATE RUJAS
 GOBERNADOR
 Gobernación de Presidente Hayes

Planificación Estratégica Institucional – Gobernación de Presidente Hayes

MAPA ESTRATEGICO		
DIMENSIONES O EJES ESTRATEGICOS		
EJE	ESTRATEGIA	OBJETIVOS
Reducción de Pobreza y Desarrollo Social	Desarrollo social equitativo Servicios Sociales de Calidad Desarrollo Local Participativo	Garantizar a toda la población el derecho universal a la identidad
		Reducir la pobreza en todas sus formas
		Aumentar la cobertura y la retención en el sistema educativo
		Aumentar la cobertura y la retención en el sistema de educación escolar básica en la población indígena.
		Disminuir el analfabetismo en la población indígena
		Disminuir el consumo de sustancias adictivas
		Aumentar el acceso a servicios de atención y desarrollo en la primera infancia.
		Avanzar hacia la igualdad real y efectiva de las personas con discapacidad, con enfoque inclusivo.
	Brindar servicios sociales de calidad	Aumentar la cobertura de salud con calidad en el servicio.
		Reducir el número de muertes y lesiones causadas por accidentes de tránsito
	Alcanzar un desarrollo local participativo	Mejorar las condiciones de habitabilidad de los asentamientos urbanos y rurales.
	Desarrollar un hábitat adecuado y sostenible	Universalizar el acceso agua potable
Universalizar el acceso a saneamiento mejorado con énfasis en sistemas de alcantarillado sanitario		
Crecimiento Económico Inclusivo	Promover el empleo y la seguridad social	Mantener la tasa de crecimiento del ingreso del 10% de la población de menores ingresos por encima de la tasa de crecimiento de la economía.
		Aumentar el promedio nacional de población con estudios terciarios, con énfasis en poblaciones vulnerables.
		Aumentar la inclusión financiera de la población.
	Propiciar la competitividad y la innovación	Mejorar la competitividad de la agricultura familiar y su inserción en los mercados nacionales.
		Lograr un crecimiento promedio de la economía, que propicie el desarrollo sostenible e inclusivo.
		Lograr mayores niveles de trabajo decente y de calidad
	Ampliar la regionalización y la diversificación productiva	Fortalecer a las MiPy Mes en la producción de bienes y servicios
		Reducir el rezago potencial de la productividad por hectárea de la agricultura familiar.
EJE	ESTRATEGIA	OBJETIVOS
Fortalecimiento Institucional	Orientar la voluntad política en la ampliación de las capacidades de gestión institucional	Establecer alianzas estratégicas con entes públicos y privados.
		Crear y fortalecer las organizaciones sociales como medio para lograr una mayor participación social
		Fortalecer la instancia de coordinación institucional
	El hábitat adecuado y sostenible y la valorización del Capital Ambiental	Desarrollar cursos de capacitación para los RRHH
		Plan de Ordenamiento Urbano territorial
		Programas de recuperación de áreas verdes y reforestación




Abg. Felix Ruiz Larramendia
 Secretario General
 Gobernación de Pde. Hayes



Lic. Griselda Rojas
 Planificación
 Gobernación de Pde. Hayes



Lic. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDAS
 GOBERNADOR
 Gobernación de Presidente Hayes

IX. CUADRO DE MANDO INTEGRAL (CMI)

A continuación, se presentan las matrices del Cuadro de Mando Integral. Se construyeron a partir de los objetivos específicos identificados precisando el programa, proyecto e indicadores para los cinco años de vigencia del Plan Estratégico Institucional (PEI).

EJE: Reducción de la Pobreza y Desarrollo Social		
ESTRATEGIA N°1 Desarrollo Social Equitativo, Servicios Sociales de Calidad de Desarrollo Local Participativo		
O.E.1.1	OBJETIVO ESPECÍFICO: Garantizar a toda la población el derecho universal a la identidad	
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Servicios de Asistencia Social	Asistencia a personas con discapacidad	% de personas asistidas
	Gestiones de certificado de discapacidad y Billetaje	% de personas beneficiadas
	Campañas de cedulación en conjunto con el Ministerio del Interior	% de personas asistidas con las jornadas de cedulación (renovación, primera vez)
O.E.1.2	OBJETIVO ESPECÍFICO: Reducción de la pobreza	
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Servicios de Asistencia Social	Feria de empleo a través de convenios con empresas del Dpto.	% de personas que acceden al empleo
	Capacitaciones y cursos varios.	% personas capacitadas
O.E.1.3	OBJETIVO ESPECÍFICO: Aumentar la cobertura y la retención del sistema educativo	
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Reparación y mantenimiento de espacios educativos	Refacciones de aulas en instituciones educativas	% de metros cuadrados
	Construcciones de Baños sexados	% de metros cuadrados
Construcción de Espacios educativos	Construcción de polideportivos en instituciones educativas	% de metros cuadrados
	Construcción del Conservatorio Departamental de Música	% de metros cuadrados
O.E.1.4	OBJETIVO ESPECÍFICO: Aumentar la cobertura y la retención en el sistema de educación básica en la población indígena	
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Reparación y mantenimiento de espacios educativos	Refacciones de aulas en instituciones educativas	% de metros cuadrados
	Construcciones de Baños sexados	% de metros cuadrados



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

Planificación Estratégica Institucional – Gobernación de Presidente Hayes

O.E.1.5		
OBJETIVO ESPECÍFICO: Disminuir el analfabetismo en la población indígena		
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Construcción de Espacios educativos	Construcciones de aulas en comunidades indígenas	% de metros cuadrados
	Entrega de Becas a adolescentes indígenas	% de becados
O.E.1.6		
OBJETIVO ESPECÍFICO: Disminuir el consumo de sustancias adictivas		
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Construcción de Espacios Públicos	Construcción del primer centro de Adicciones del Dpto.	% de metros cuadrados
Servicios de Asistencia Social	Charlas sobre las adicciones y el no consumo de sustancias ilícitas	% de personas beneficiadas
	Proyectos a llevar a cabo con el Gobierno Central con el programa SUMAR	% de personas beneficiadas
O.E.1.7		
OBJETIVO ESPECÍFICO: Aumentar el acceso a servicios de atención y desarrollo de la primera infancia		
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Servicios de Asistencia Social	Consejo Departamental de Niñez	% de personas beneficiadas
	Capacitación a las CODENIS del Dpto.	% de personas beneficiadas
	Foro Dptal de la Niñez	% de personas beneficiadas
	Taller de Crianzas Positivas	% de personas beneficiadas
O.E.1.8		
OBJETIVO ESPECÍFICO: Avanzar hacia la igualdad real y efectiva de las personas con discapacidad, con enfoque inclusivo		
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Servicios de Asistencia Social	Asistencia técnicas a personas con discapacidad	% de personas asistidas
	Gestiones de certificado de discapacidad y Billetaje	% de personas beneficiadas
	Censo a personas con discapacidad	% de personas beneficiadas

ESTRATEGIA N°2 Brindar servicios sociales de calidad

O.E.2.1		
OBJETIVO ESPECÍFICO: Aumentar la cobertura de salud con calidad en el servicio		
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Ampliación de Servicios de Salud	Asistencia médica extramural con la clínica móvil	% de personas beneficiadas
	Atención e inspección médica con electrocardiograma para pobladores del Dpto.	% de personas beneficiadas



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



Lic. Bernabé Antonio Zárate Rudas
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

Planificación Estratégica Institucional – Gobernación de Presidente Hayes

	Firma de convenio marco con el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social	% firma de convenios
	Acuerdo interinstitucional con la XV Región Sanitaria para la implementación de Programas del MSP Y BS en la clínica móvil.	% programas
	Coordinar con la XV Región Sanitaria la provisión de medicamentos.	% provisión de medicamentos
	Fortalecimiento del Consejo Regional de Salud	Consejo Regional de Salud
	Articular promociones y prevención enfocadas en las problemáticas sociales existentes	% de personas beneficiadas
	Elaborar planes de salud en situación de epidemias, sequias, inundaciones etc.	% de plan de elaboración
	Fomentar mesas de trabajo y acuerdos intersectoriales e interinstitucionales para abordar determinantes sociales que influyen en la salud	Mesa de trabajo
Mantenimiento y refacción de servicios de Salud	Mejorar la infraestructura, equipamientos de los servicios de salud del departamento.	% de metros cuadrados
	Construcción del Albergue Materno infantil en Benjamín Aceval	% de metros cuadrados
	Construcción de USF en varias localidades del Dpto.	% de metros cuadrados
Asistencia médica con provisión de medicamentos	Atención médica con provisión de medicamentos a pobladores del Dpto.	% de personas beneficiadas
O.E.2.2	OBJETIVO ESPECÍFICO: Reducir el número de muertes y lesiones causadas por accidentes de tránsito.	
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Construcción de caminos de todo tiempos en diversos tramos	Consejo de Desarrollo Dptal.	Consejo de Desarrollo Departamental
	Ordenamiento urbano territorial	% plan de trabajo
	Reparación de caminos de todo tiempo	% de metros cuadrados

ESTRATEGIA N°3 Alcanzar un desarrollo local participativo



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pcte. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pcte. Hayes



Lic. Bernardo Antonio Zárate Rojas
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

Planificación Estratégica Institucional – Gobernación de Presidente Hayes

O.E.3.1	OBJETIVO ESPECÍFICO: Mejorar las condiciones de habitabilidad de los asentamientos urbanos y rurales	
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Mejoramiento y rehabilitación de caminos vecinales	Plan de ordenamiento Territorial	Plan de trabajo
	Programas de recuperación de áreas verdes y reforestación	% de programas
	Mejoramiento de espacios públicos	% espacios educativos
	Fortalecimiento técnico/jurídico de las municipalidades en temas de residuos urbanos y rurales	Mesa de trabajo
Construcción de caminos de todo tiempos en diversos tramos	Reparación de caminos	% Kilómetro
Servicios de Asistencia Social	Ayudas sociales	% de personas beneficiadas

ESTRATEGIA N°4 Desarrollar un hábitat adecuado y sostenible		
O.E.4.1	OBJETIVO ESPECÍFICO: Universalizar el acceso de agua potable	
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Construcción de sistema de agua potable	Sistemas de agua potable	Sistema
	Entrega de tanques de agua	% de personas beneficiadas
	Programa de excavación de Pozos Someros	% de personas beneficiadas
O.E.4.2	OBJETIVO ESPECÍFICO: Universalizar el acceso a saneamiento mejorado con énfasis de alcantarillado sanitario	
Construcción de caminos de todo tiempo en diversos tramos del Dpto.	Limpieza de causes hídricos	% Kilómetro
	Mantenimiento contante de alcantarillados	% Kilómetro

EJE: Crecimiento Económico Inclusivo		
ESTRATEGIA N°1 Promover el empleo y la seguridad social		
O.E.1.1	OBJETIVO ESPECÍFICO: Mantener la tasa de crecimiento del ingreso del 10% de la población de menores ingresos por encima de la tasa de crecimiento	
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Asistencia técnica integral	Impulsa el primer empleo	Feria de empleo
	Capacitación en mandos medios a través de convenios	% capacitaciones



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

Planificación Estratégica Institucional – Gobernación de Presidente Hayes

O.E.1.2		
OBJETIVO ESPÉCIFICO: Aumentar el promedio nacional de población con estudios terciarios, con énfasis en poblaciones vulnerables.		
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Servicio de Asistencia Social	Programas de entrega de Becas para jóvenes	Becarios beneficiarios
	Capacitación en mandos medios a través de convenios	% capacitaciones
O.E.1.3		
OBJETIVO ESPÉCIFICO: Aumentar la inclusión financiera de la población		
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Servicio de Asistencia Social	Capacitación en mandos medios a través de convenios	% capacitaciones
ESTRATEGIA N°2 Promover la competitividad y la innovación		
O.E.2.1		
OBJETIVO ESPÉCIFICO: Mejorar la competitividad de la agricultura familiar y su inserción en los mercados nacionales		
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Asistencia técnica integral	Preparación de parcelas para el cultivo de renta y autoconsumo	% Asistencia técnica
	Capacitación en mandos medios a través de convenios	% capacitaciones
	Programa de recuperación de suelo	% Asistencia técnica
	Programa de distribución de semillas hortícolas y pasturas	% Asistencia técnica
	Producción Apícola	% Asistencia técnica
O.E.2.2		
OBJETIVO ESPÉCIFICO: Lograr un crecimiento promedio de la economía, que propicie el desarrollo sostenible e inclusivo		
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Asistencia técnica integral	Feria de productores	Ferías
	Capacitación en mandos medios a través de convenios	% capacitaciones
	Programa de distribución de semillas hortícolas y pasturas	% de personas beneficiadas
	Programa de Abonos Verdes	% Asistencia técnica
	Programa de distribución de herramientas menores e implementos	% Asistencia técnica
ESTRATEGIA N°3 Ampliar la regionalización y la diversificación productiva		
O.E.2.3		
OBJETIVO ESPÉCIFICO: Fortalecer a las MiPyMes en la producción de bienes y servicios		
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Asistencia técnica integral	Feria de productores	Ferías
	Formalizar a los MiPyMes	% Asistencia técnica
	Capacitación en mandos medios a través de convenios	% capacitaciones



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



LIC. BERNARDO ANTONIO ZÁRATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

Planificación Estratégica Institucional – Gobernación de Presidente Hayes

	Programa de distribución de semillas hortícolas y pasturas	% Asistencia técnica
	Programa de distribución de herramientas menores e implementos	% Asistencia técnica
	Capacitación en cría y sanización de pequeños rumiantes	% Asistencia técnica
O.E.2.3	OBJETIVO ESPÉCIFICO: Reducir el rezago potencial de la productividad por hectárea de la agricultura familiar	
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
Asistencia técnica integral	Capacitación en mandos medios a través de convenios	% capacitaciones
	Programas de huertas escolares	% Asistencia técnica
	Programa de mecanización de suelo	% Asistencia técnica

EJE: Fortalecimiento Institucional		
ESTRATEGIA N°3 Orientar la voluntad política en la ampliación de las capacidades de gestión institucional		
O.E.3.1	OBJETIVO ESPÉCIFICO: Establecer alianzas estratégicas con entes públicos y privados	
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
	Plan de Desarrollo Dptal.	Plan de Desarrollo Dptal.
	Consejo de Desarrollo Dptal.	Consejo de Desarrollo Dptal.
	Consejo de Dptal. De Educación	Consejo de Dptal. De Educación
	Consejo Regional de Salud	Consejo Regional de Salud
	Consejo Departamental de Niñez	Consejo Departamental de Niñez
O.E.3.2	OBJETIVO ESPÉCIFICO: Crear y fortalecer los organismos sociales como medio para lograr una mayor participación social	
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
	Plan de Desarrollo Dptal.	Plan de Desarrollo Dptal.
	Firma de convenios	% firma de convenios
	Consejo de Desarrollo Dptal.	Consejo de Desarrollo Dptal.
	Consejo de Dptal. De Educación	Consejo de Dptal. De Educación
	Consejo Regional de Salud	Consejo Regional de Salud
	Consejo Departamental de Niñez	Consejo Departamental de Niñez
O.E.3.3	OBJETIVO ESPÉCIFICO: Fortalecer la instancia de coordinación institucional	
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
	Plan de Desarrollo Dptal.	Plan de Desarrollo Dptal.
	Firma de convenios	% firma de convenios
O.E.3.4	OBJETIVO ESPÉCIFICO: Desarrollar Cursos de capacitación para los RRHH	
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
	Capacitación en mandos medios a través de convenios	% capacitaciones



Griselda Rojas
Lic. Griselda Rojas
Secretaría General



Felix Ruiz Larramendia
Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pde. Hayes



Lic. Bernardo Antonio Zárate Ruides
LIC. BERNARDO ANTONIO ZÁRATE RUIDES
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

ESTRATEGIA N°4 El hábitat adecuado y sostenible y la valorización del Capital Ambiental		
O.E.4.1	OBJETIVO ESPECÍFICO: Plan de Ordenamiento Territorial	
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
	Mesa de trabajo con entes el estado y sector privado	Mesa de trabajo
	Apoyo técnico a Gobiernos municipales para el Plan de Ordenamiento Territorial	Mesa de trabajo
O.E.4.1	OBJETIVO ESPECÍFICO: Programas de recuperación de áreas verdes y reforestación	
PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR
	Minga ambiental	% campañas
	entrega de plantines	% Asistencia técnica
	Charlas y arborización	% Asistencia técnica
	Promover el desarrollo de habilidades prácticas	% Asistencia técnica
	Reuniones interinstitucionales	% Reuniones

X. VINCULACIÓN DEL PEI CON EL PAM, PND Y ODS

Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes.

- Coordinar actividades con los 10 distritos del departamento, servicios comunitarios de las secretarías misionales (Desarrollo Social, Secretaría de Salud, Desarrollo Productivo, Obras, educación) conjuntamente con los municipios correspondientes.
- Preparar el Plan de desarrollo Departamental, que deberá coordinarse con el Plan Nacional de Desarrollo, y elaborar la formulación presupuestaria anual, a considerarse en el Presupuesto General de la Nación.
- La Gobernación de Pdte. Hayes deberá coordinar acciones con el gobierno central en preferencia los de acciones misionales.
- Disponer la integración de los Consejos de Desarrollo Dptal., y las demás competencias que fijen esta Constitución y la Ley.
- Firmar convenios con entes del Estado para la mejor formación y desarrollo de objetivos propuestos por la institución.

Los objetivos estratégicos propuestos por la institución, están vinculados con el Plan Nacional de Desarrollo-Paraguay 2023, ajustados el año 2021. Los principales ejes de acción son los siguientes:

EJE1- REDUCCIÓN DE LA POBREZA Y DESARROLLO SOCIAL

Estrategia: Desarrollo social equitativo.

Objetivos:

- Garantizar a toda la población el derecho universal a la vivienda
- Reducir la pobreza en todas sus formas
- Aumentar la cobertura y la retención en el sistema educativo
- Aumentar la cobertura y la retención en el sistema de educación escolar básica en la población indígena.



Dr. SERGIO ANTONIO ZÁRATE BUON
 GOBERNADOR
 Gobernación de Presidente Hayes



Lic. Griseida Rojas
 Planificación
 Gobernación de Presidente Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendia
 Secretario General
 Gobernación de Pdte. Hayes

Planificación Estratégica Institucional – Gobernación de Presidente Hayes

- Disminuir el analfabetismo en la población indígena
- Disminuir el consumo de sustancias adictivas
- Aumentar el acceso a servicios de atención y desarrollo en la primera infancia.
- Avanzar hacia la igualdad real y efectiva de las personas con discapacidad, con enfoque inclusivo.

Estrategia: Brindar servicios sociales de calidad

Objetivos:

- Aumentar la cobertura de salud con calidad en el servicio.
- Reducir el número de muertes y lesiones causadas por accidentes de tránsito.

Estrategia: Alcanzar un desarrollo local participativo

Objetivos:

- Mejorar las condiciones de habitabilidad de los asentamientos urbanos y rurales.

Estrategia: Desarrollar un hábitat adecuado y sostenible

Objetivos:

- Universalizar el acceso agua potable.
- Universalizar el acceso a saneamiento mejorado con énfasis en sistemas de alcantarillado sanitario.

EJE2- CRECIMIENTO ECONÓMICO INCLUSIVO

Estrategia: Promover el empleo y la seguridad social.

Objetivos:

- Mantener la tasa de crecimiento del ingreso del 30% de la población de menores ingresos por encima de la tasa de crecimiento de la economía.
- Aumentar el promedio nacional de población con estudios terciarios, con énfasis en poblaciones vulnerables.
- Aumentar la inclusión financiera de la población.

Estrategia: Propiciar la competencia y la innovación.

Objetivos:

- Mejorar la competitividad de la agricultura familiar y su inserción en los mercados nacionales.
- Lograr un crecimiento promedio de la economía, que propicie el desarrollo sostenible e inclusivo.
- Lograr mayores niveles de trabajo decente y de calidad

Estrategia: Ampliar la regionalización y la diversificación productiva

Objetivos:

- Fortalecer a las MiPy Mes en la producción de bienes y servicios
- Reducir el rezago potencial de la productividad por hectárea de la agricultura familiar.

Estrategia: El hábitat adecuado y sostenible y la valorización del Capital Ambiental.



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pde. Hayes



Lic. Griselda Rojas
Plan:
Gobernación Pde. Hayes



Lic. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDOLPH
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

EJE3- FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Estrategia: Orientar la voluntad política en la ampliación de las capacidades de gestión institucional.

Objetivos:

- Establecer alianzas estratégicas con entes públicos y privados.
- Crear y fortalecer las organizaciones sociales como medio para lograr una mayor participación social
- Fortalecer la instancia de coordinación institucional
- Desarrollar cursos de capacitación para los RRHH

Objetivos:

- Plan de Ordenamiento Urbano territorial
- Programas de recuperación de áreas verdes y reforestación.

Programas/ Actividades

1- Administración ejecutiva

Indicador de Cadena de valor: Desempeño Administrativo y Financiero eficiente para una gestión transparente y de calidad.

Vinculación con el PND: Descentralización De La Gestión de las Políticas Públicas.

2- Gestión Legislativa

Indicador de Cadena de valor: Adecuada Organización y Gestión Legislativa Departamental.

Vinculación con el PND: Descentralización De La Gestión de las Políticas Públicas.

3- Asistencia médica con provisión de medicamentos

Indicador de Cadena de valor: Pobladores del departamento reciben asistencia médica, medicamentos y construcción y mantenimiento de hospitales y centros especializados.

Vinculación con el PND: Reducir en 90 por ciento la Desnutrición Crónica Infantil, Con Énfasis en Grupos Vulnerables.

4- Ampliación de Servicios de salud

Indicador de Cadena de valor: Pobladores del departamento reciben atención médica con provisión de medicamentos, construcción y mantenimiento de hospitales y centros especializados.

Vinculación con el PND: Reducir en 90 por ciento la Desnutrición Crónica Infantil, Con Énfasis en Grupos Vulnerables.



Lic. Griselda Rojas

Planificación

Gobernación Pdte. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



LIC. SERNAZO ANTONIO LAZARTE RUJAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes 29

Planificación Estratégica Institucional – Gobernación de Presidente Hayes

Reducir en 75 por ciento la Mortalidad Materna.

Reducir en 70 por ciento la Mortalidad Infantil.

5- Mantenimiento y refacción de los servicios de salud

Indicador de Cadena de valor: Pobladores del departamento reciben atención médica con provisión de medicamentos, construcción y mantenimiento de hospitales y centros especializados.

Vinculación con el PND: Reducir en 90 por ciento la Desnutrición Crónica Infantil, con Énfasis en Grupos Vulnerables.

Reducir en 75 por ciento La Mortalidad Materna.

Reducir en 70 por ciento La Mortalidad Infantil.

6- Otorgamiento de Becas

Indicador de Cadena de valor: Jóvenes reciben becas para el desarrollo de su formación educacional.

Vinculación con el PND: Aumentar en 7 veces el promedio nacional de Población con Estudios Terciarios, con Énfasis en Poblaciones Vulnerables

7- Construcción de Espacios Educativos

Indicador de Cadena de valor: Colegios priorizados del departamento reciben aulas y equipamientos de oficinas para mejorar las horas de clases.

Vinculación con el PND: Descentralización de la Gestión De Las Políticas Públicas

8- Reparación y mantenimiento de espacios educativos

Indicador de Cadena de valor: Colegios priorizados del departamento reciben aulas y equipamientos de oficinas para mejorar las horas de clases.

Vinculación con el PND: Descentralización de la Gestión De Las Políticas Públicas

9- Equipamiento de Espacios Educativos

Indicador de Cadena de valor: Colegios priorizados del departamento reciben aulas y equipamientos de oficinas para mejorar las horas de clases.

Vinculación con el PND: Descentralización de la Gestión De Las Políticas Públicas

10-Servicios de Asistencia Social

Indicador de Cadena de valor: Pobladores en situación de pobreza del departamento reciben asistencia para mejorar su calidad de vida.

Vinculación con el PND: Erradicar la pobreza extrema de hombres y mujeres.

11-Asistencia Técnica Integral



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUJAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

Indicador de Cadena de Valor: Productores agropecuarios del departamento reciben servicios de asistencia técnicas, provisión de insumos e implementos agrícolas.

Vinculación con el PND: Erradicar la pobreza extrema de hombres y mujeres.

Reducir a menos de 3 por ciento el rezago potencial de la productividad por hectárea de la agricultura familiar con respecto a la agricultura empresarial.

12-Construcción de Espacios Públicos

Indicador de Cadena de valor: Pobladores del departamento reciben mejoramiento y construcción en espacios públicos.

Vinculación con el PND: Descentralización de la gestión de las políticas públicas

13-Construcción de Sistema de agua potable

Indicador de Cadena de valor: Comisiones vecinales y juntas de saneamiento reciben apoyo económico para la construcción y funcionamiento de sistemas de agua potable.

Vinculación con el PND: Universalizar el acceso a agua potable.

14-Construcción de Caminos de todo tiempo en diversos tramos

Indicador de Cadena de Valor: Caminos departamentales reciben apertura, mantenimiento y reparación.

Vinculación con el PND: Descentralización de la gestión de las políticas públicas

Universalizar la cobertura de la seguridad social

15-Mejoramiento y Rehabilitación de caminos vecinales

Indicador de Cadena de valor: Caminos departamentales reciben mantenimiento, reparación y refacción.

Vinculación con el PND: Erradicar la pobreza extrema de hombres y mujeres.

Descentralización de la gestión de las políticas públicas

16-Asistencia a Actividades Culturales

Indicador de Cadena de Valor: Pobladores del departamento, reciben actividades culturales y artísticas.

Vinculación con el PND: Aumentar la exportación de productos y servicios culturales y tecnológicos.

17-Sensibilización para la mejora del Medio Ambiente

Indicador de Cadena de Valor: Pobladores que asisten a eventos ambientales son sensibilizados respecto al cuidado del medio ambiente.

Vinculación con el PND: Ordenamiento territorial a nivel municipal que determine el uso del suelo rural y urbano considerando los efectos económicos, sociales,





Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes




Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes




Lic. BERNARDO ANTONIO ZÁRATE RUCOS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

culturales y ambientales, de forma a contar con una densidad poblacional adecuada que facilite la provisión de servicios públicos con eficiencia.

18-Servicio de asistencia social a comunidades indígenas

Indicador de Cadena de Valor: Pobladores en comunidades indígenas del departamento reciben asistencia para mejorar su calidad de vida.

Vinculación con en PND: Provisión de servicios básicos a los pueblos originarios.



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



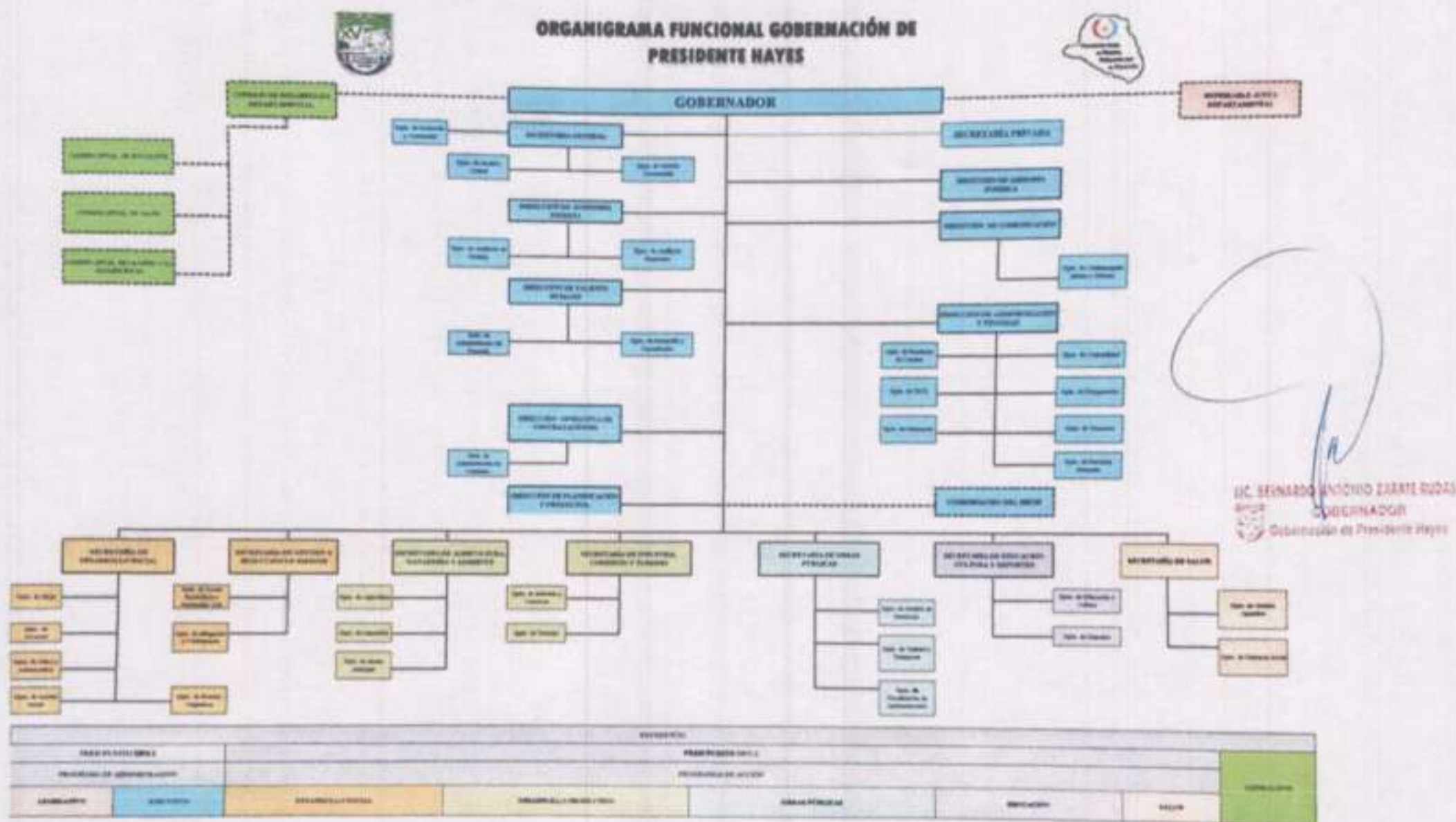
Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



Dr. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

XI. ANEXO

A. ORGANIGRAMA INSTITUCIONAL



B. MATRIZ DE LA MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

Matriz para la redacción de la Misión				
¿Quiénes somos? (1)	¿Qué hacemos? (2)	¿Para quienes? (3)	¿Qué resultados o efectos finales esperamos? (4)	Misión (5)
Somos una institución que administra los bienes y recursos del gobierno departamental.	Elaborar y ejecutar planes, programas y proyectos para el desarrollo social y económico del departamento.	Población de Presidente Hayes	El bienestar de la comunidad.	Fortalecer los sectores de Salud, Educación, Espacios Deportivos, servicios sociales a través de obras públicas y acciones que generen oportunidades para una vida digna



 Abg. Felix Ruiz Larramendia

 Secretario General

 Gobernación de Pdte. Hayes



 Lic. Griselda Rojas

 Planificación

 Gobernación Pdte. Hayes



 Lic. SERENADO ANTONIO ZARATE RUDAS

 GOBERNADOR

 Gobernación de Presidente Hayes

Matriz para la redacción de la Visión			
¿Cómo queremos ser dentro de cierto tiempo? (1)	¿En qué nos queremos convertir como organización? (2)	¿Qué valores respetamos/respetaremos para cumplir nuestra misión? (3)	Visión (4)
Convertirse en una institución inclusiva.	Ser una institución que fomente el desarrollo educativo, cultural económico y facilitar el acceso a la salud y asistencias sociales	El respeto, la responsabilidad, la honestidad, vocación de servicio y capacidad de trabajo colectivo en la Gobernación de Presidente Hayes.	Presidente Hayes con grandes oportunidades para el Desarrollo Inclusivo y Sostenido.

Matriz para la identificación de los Valores		
¿Cuáles son los estándares de conducta? (1)	¿Cuáles son las creencias y aspiraciones y sus prioridades filosóficas? (2)	Valores (3)
La responsabilidad, honestidad, igualdad y la no discriminación	El respeto mutuo, capacidad de trabajo colectivo	Respeto, responsabilidad, honestidad, vocación de servicio, integridad, igualdad, no discriminación, capacidad de trabajo colectivo.



Griselda
Lic. Griselda Rojas
 Planificación
 Gobernación Pdte. Hayes



Felix Ruiz
Abg. Felix Ruiz Larramendia
 Secretario General
 Gobernación de Pdte. Hayes



Sernando
LIC. SERNANDO ATENCIO ZARATE BUDAS
 GOBERNADOR
 Gobernación de Presidente Hayes

Matriz para Mapeo de Actores			
	Dependencia institucional(1)	Persona referente(2)	Aportes técnicos(3)
Máxima Autoridad	Gobernador	Lic. Bernardo Antonio Zárate Rudas	Máxima autoridad
Comité Coordinador de Diseño	Secretaría General	Abog. Félix Dionicio Ruiz Larramendia	Secretario Departamental
	Secretaría de Administración y Finanzas	Lic. Mirna Beatriz Martínez Lugo	Secretario Departamental
	Secretaría de Planificación	Lic. Griselda Beatriz Rojas Jara	Secretario Departamental
Equipo Institucional de Diseño	Secretaría General	Abog. Félix Dionicio Ruiz Larramendia	Secretario Departamental
	Secretaría de Administración y Finanzas	Lic. Mirna Beatriz Martínez Lugo	Secretario Departamental
	Secretaría de Planificación	Lic. Griselda Beatriz Rojas Jara	Secretario Departamental
	Secretaría de Salud	Doc. Maida Barrios	Secretario Departamental
	Secretaría de Educación	Mg. Cresencio Galeano	Secretario Departamental
	Coordinador MECIP	Lic. Liza Noemí Arce Cardozo	Coordinadora
	Dpto. de Contabilidad	Li. María Victoria Martínez	Director de Contabilidad
	Dpto. de Presupuesto	Sr. Luis Marín	Jefe de Departamento
	Secretaría de Juventud	Lic. Félix Cañete	Secretario Departamental
	Secretaría de Obras	Arq. Nadia Rousillón	Secretario Departamental
	Secretaría de Desarrollo Social	Abog. Gilberto Antonio Ortiz	Secretario Departamental
	Secretaría de Desarrollo Productivo	Lic. Gustavo Da Silva	Secretario Departamental
	Dirección de Transporte	Sr. Oscar Giménez	Director de Transporte
	Dirección de Vialidad	Sr. Dionicio Villalba	Director de Vialidad
Unidad Operativa de Contrataciones	Lic. Juan Pablo Silguero	Director de UOC	
Asesoría Jurídica	Abog. Víctor Manuel Paredes	Asesor Jurídico.	



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pde. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pde. Hayes



Lic. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

Matriz para la redacción de Acciones Estratégicas			
Objetivo Estratégico (1)	Desarrollo Social equitativo, servicios sociales de calidad		
Objetivo Específico (2)	Garantizar a toda la población el derecho universal a la identidad, Reducir la pobreza en todas sus formas. Avanzar hacia la igualdad real y efectiva de las personas con discapacidad, con enfoque inclusivo.		
¿Qué se brinda? (3)	¿Cuáles son las especificaciones técnicas? (4)	¿A quién está dirigido? (5)	Acción Estratégica (6)
Mejorar la calidad de vida de los pobladores del dpto. (servicios social, educativo, etc.)	En base a las necesidades de los pobladores, gerenciar capacitaciones en diversos campos. Proporcionar atención oportuna a niños, adolescentes en situación de vulneración de derechos (en situación de pobreza, situación de calle, con discapacidad, víctimas de explotación laboral y sexual, objeto de violencia y maltrato)	Pobladores del Departamento	1-Mejorar la calidad de vida integral de las personas en situación de pobreza. 2. Impulsar el mejoramiento habitacional de los hogares en situación de pobreza. 3. Promover la atención integral a la primera infancia en términos de nutrición, salud y acceso a la educación inicial y a personas en situación de vulnerabilidad, que incluye a Pueblos Indígenas. 4. Disminuir la mortalidad materno-infantil, especialmente la mortalidad neonatal, aumentando la inversión de manera focalizada en las áreas de mayor mortalidad. 5. Fortalecer el patrimonio natural y lingüístico de las comunidades.

Objetivo Estratégico (1)	Desarrollo Local Participativo, educativo		
Objetivo Específico (2)	Aumentar la cobertura y la retención en el sistema de educación escolar en la población. Disminuir en analfabetismo en la población indígena. Disminuir el consumo de sustancias adictivas. Aumentar el acceso a servicios de atención y desarrollo en la primera infancia.		
¿Qué se brinda? (3)	¿Cuáles son las especificaciones técnicas? (4)	¿A quién está dirigido? (5)	Acción Estratégica (6)
Buenas condiciones educativas para el logro del aprendizaje.	Conceder oportunidades para estudios primarios, secundarios (espacios educativos)	A niños y Adolescentes	1. Construcción de aulas. 2. Baños sexados en escuelas del dpto. 3. Entrega de moviliarios.



Lic. Griseida Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



Lic. Bernardo Antonio Zárate Rojas
GOBERNADOR
Gobernación de Páramo, Huánuco

Objetivo Estratégico (1)	Brindar servicios sociales de calidad (salud)		
Objetivo Específico (2)	Aumentar la cobertura de salud con calidad en el servicio. Reducir el número de muertes y lesiones causadas por accidentes de tránsito		
¿Qué se brinda? (3)	¿Cuáles son las especificaciones técnicas? (4)	¿A quién está dirigido? (5)	Acción Estratégica (6)
Acceso a servicios de salud en general Mejoramiento de caminos para acceder a servicios educativos, recreativos u otros.	Asistencia médica y técnica a las personas mayores; establecer los problemas sanitarios deficientes, debilidades, necesidades que requieren un cambio, una solución; traslado de personas que necesitan estudios médicos más avanzados. Trabajos de mantenimiento de caminos para acceder a servicios varios	Pobladores del Dpto.	Trabajar en conjunto con entidades de la salud y asistencia social. Mejoramiento y rehabilitación de caminos varios para acceder a servicios varios.
Objetivo Estratégico (1)	Alcanzar un desarrollo local participativo		
Objetivo Específico (2)	Mejorar las condiciones de habitabilidad de los asentamientos urbanos y rurales.		
¿Qué se brinda? (3)	¿Cuáles son las especificaciones técnicas? (4)	¿A quién está dirigido? (5)	Acción Estratégica (6)
Mejorar el sistema de caminos de todo tiempo en diversos tramos.	Relevamiento de datos en el lugar; consulta con población a beneficiar; preparación de planos, pliegos, precios referenciales y licitaciones de la obra; valoración de los recursos naturales, construcción de caminos para el acceso a las comunidades indígenas; Convenios con Municipios para transferencias de recursos de capital para construcción de caminos.	Pobladores del Dpto.	Construcción de caminos de diversos tramos. Mantenimiento y reparación de caminos del dpto.



Lic. Griselida Rojas
Planificación
Gobernación Pde. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendi
Secretario General
Gobernación de Pde. Hayes



Lic. Bernardo Antonio Zárate Rudas,
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

Objetivo Estratégico (1)	Desarrollar un hábitat adecuado y sostenible.		
Objetivo Específico (2)	Universalizar el acceso agua potable; y/o en énfasis en sistemas de alcantarillados sanitario		
¿Qué se brinda? (3)	¿Cuáles son las especificaciones técnicas? (4)	¿A quién está dirigido? (5)	Acción Estratégica (6)
Brindar agua potable a los pobladores del departamento.	Relevamiento de datos en el lugar; preparación de planos, pliegos, precios referenciales y licitaciones de la obra; valoración de los recursos naturales, Convenios con Junta de Saneamiento para la transferencia de recursos naturales; Apoyo técnico para planificación de procesos.	Pobladores del Dpto.	Entrega de sistema de agua potable (tanque de agua, calerías, motobombas; construcción de aljibes; limpieza de tajamares)

Objetivo Estratégico (1)	Promover el empleo y la seguridad social		
Objetivo Específico (2)	Mantener la tasa de crecimiento del ingreso de la población de menores ingresos por encima de la tasa de crecimiento de la economía. Aumentar el promedio nacional de la población con estudios terciarios, con énfasis en poblaciones vulnerables.		
¿Qué se brinda? (3)	¿Cuáles son las especificaciones técnicas? (4)	¿A quién está dirigido? (5)	Acción Estratégica (6)
Aumentar las oportunidades de progreso en familias de escasos recursos	Dar oportunidad a personas que quieran salir adelante y tengan un ingreso mensual; Dar oportunidades de estudios académicos.	Pobladores del Departamento	Dar capacitaciones en diversos campos; ofrecer feria de empleo; Otorgar becas a jóvenes del dpto.

Objetivo Estratégico (1)	Propiciar la competitividad y la innovación		
Objetivo Específico (2)	Mejorar la competitividad de la agricultura familiar y su inserción en los mercados nacionales; Lograr un crecimiento promedio de la economía, que propicie el desarrollo sostenible e Inklusivo; Lograr mayores niveles de trabajo decente y de calidad.		
¿Qué se brinda? (3)	¿Cuáles son las especificaciones técnicas? (4)	¿A quién está dirigido? (5)	Acción Estratégica (6)
Aumento de ingreso económico, conocimiento y demás a productores del dpto.	Promocionar la tecnificación en el campo; Promover una mayor producción ganadera; Proyecto de producción industrial: lácteos, vestimentas, cultural, turista, artesanal, etc. Incorporar tecnologías productivas y técnicas para el fortalecimiento de la agricultura familiar.	Productores del departamento	Elaborar programa y cronograma de capacitaciones (ganadería y agricultura). Gestión y provisión de insumos, semillas y herramientas necesarias. Fortalecimiento de los comités, reglamentación y orientación de los nuevos comités.



Lic. *[Signature]*
Planificación
Gobernación Pdto. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larrame
Secretario General
Gobernación de Pdto. Hayes



Lic. *[Signature]*
GOBERNADOR
Gobernación de Pto. Hayes

Objetivo Estratégico (1)	Ampliar la regionalización y la diversificación productiva		
Objetivo Específico (2)	Fortalecimiento a las MiPyMes en la producción de bienes y servicios. Reducir el rezago potencial de la productividad por hectárea de la agricultura familiar.		
¿Qué se brinda? (3)	¿Cuáles son las especificaciones técnicas? (4)	¿A quién está dirigido? (5)	Acción Estratégica (6)
Mejorar la situación económica en la canasta familiar de los productores del dpto.	Incorporar capacitaciones productivas y técnicas para el fortalecimiento de la agricultura familiar.	Productores del Departamento	Entregar semillas para el comercio y autoconsumo. Preparación de parcelas para cultivos. Cursos y capacitaciones de manejo ganadero y agricultura

Objetivo Estratégico (1)	Orientar la voluntad política en la ampliación de las capacidades de gestión institucional		
Objetivo Específico (2)	Establecer alianzas estratégicas con entes públicos y privados. Crear y fortalecer las organizaciones sociales como medio para lograr una mayor participación social. Fortalecer la instancia de coordinación institucional. Desarrollar cursos de capacitación para los RRHH		
¿Qué se brinda? (3)	¿Cuáles son las especificaciones técnicas? (4)	¿A quién está dirigido? (5)	Acción Estratégica (6)
Acceso a convenios de alianzas estratégicas y realizar proyectos.	Avanzar con el Plan de Desarrollo Departamental e incluir a entidades públicas y privadas para tal proyecto	Pobladores del Departamento	Desarrollar el Plan de Desarrollo Departamental. Consejo de Desarrollo Departamental. Consejo Regional de Salud. Consejo Educativo Dptal.

Objetivo Estratégico (1)	El hábitat adecuado y sostenible y la valorización del Capital Ambiental		
Objetivo Específico (2)	Plan de Ordenamiento Territorial. Programas de recuperación de áreas verdes y reforestación		
¿Qué se brinda? (3)	¿Cuáles son las especificaciones técnicas? (4)	¿A quién está dirigido? (5)	Acción Estratégica (6)
Campañas para mejorar el uso correcto de los recursos naturales	Realizar mingas ambientales. Entrega de plantines, Charlas y arbolización. Promover el desarrollo de habilidades prácticas. Reuniones interinstitucionales	Pobladores del Departamento	Realizar campañas de arbolización. Mingas ambientales. Asistencias técnicas



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendi
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

Ficha del Indicador					
1 Nombre del indicador	% de Personas asistidas con ayudas sociales en el Dpto.			2 Código	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
3 Dimensión del indicador	Eficiencia <input checked="" type="checkbox"/>	Eficacia <input type="checkbox"/>	Calidad <input type="checkbox"/>	Economía <input type="checkbox"/>	
4 Ambito del indicador	Objetivo Estratégico <input type="checkbox"/>	Objetivo Específico <input type="checkbox"/>	Acciones Estratégicas <input checked="" type="checkbox"/>	Acciones Operativas <input type="checkbox"/>	
5 Descripción del indicador	Pobladores del departamento reciben asistencia en diferentes ámbitos.				
6 Variables	Cantidad de personas que reciben asistencia en el departamento				
7 Fórmula para el cálculo	Cantidad de personas del dpto. de Pdte. Hayes acceden a servicios sociales mensualmente/ cantidad de personas del dpto. x 100			8 Unidad de medida del indicador	Porcentajes
9 Frecuencia de medición	Mensual <input checked="" type="checkbox"/>	Trimestral <input type="checkbox"/>	Semestral <input type="checkbox"/>	Anual <input type="checkbox"/>	Otro <input type="checkbox"/> Especifique _____
10 Cobertura geográfica	Nacional <input type="checkbox"/>	Regional <input type="checkbox"/>	Departamental <input checked="" type="checkbox"/>	Municipal <input type="checkbox"/>	
11 Sentido del indicador	Ascendente <input checked="" type="checkbox"/>	Descendente <input type="checkbox"/>			
12 Línea de Base del indicador	Año:	2025	Valor:	0%	
13 Metas del indicador	2026	2027	2028	2029	2030
	12.544	13.000	13.000	13.000	13.000
14 Fuente (s) de información	Informes mensuales de las secretarías misionales en asistencia social, salud, etc.				
15 Dependencia Responsable del indicador	Secretaría de Desarrollo Social, Secretaría de Salud, Secretaría de Pueblos Originarios				
16 Comentarios					



Gruj
 Lic. Griselda Rojas
 Planificación
 Gobernación Pto. Hayes



Felix Ruiz
 Abg. Felix Ruiz Larramendi
 Secretario General
 Gobernación de Pto. Hayes



Bernardo
 LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDAS
 GOBERNADOR
 Gobernación de Pto. Hayes

MATRIZ PARA EL ANÁLISIS SITUACIONAL INTEGRADO

Matriz para el Análisis Situacional Integrado			
Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
1. Buena predisposición de los funcionarios para ejecutar trabajos institucionales	1. Población joven y productiva.	1. Distribución inadecuada de RR.HH.	1. Pérdida de los valores nacionales y departamentales.
2. Inserción de jóvenes y atención a la inclusión laborales	2. Amplia cobertura del programa de Merienda Escolar.	2. Mejorar la sinergia entre los compañeros.	2. Insuficientes espacios recreativos y culturales.
3. Ambiente colaborativo para el trabajo en equipo. Funcionarios solidarios.	3. Funcionalidad del Consejo Departamental de Educación	3. Reuniones del personal en general para marcar pautas y lineamientos.	3. Alto grado de incertidumbre en la disponibilidad de ingresos a través del presupuesto institucional.
4. Dinamismo del Gobernador que motiva.	4. Alianzas con instituciones formadoras para ampliar el acceso a la educación superior en los distritos más alejados del departamento.	4. Infraestructura edilicia de la institución inadecuada con mala distribución de espacios, e infraestructura informática deficiente y líneas de comunicación interna.	4. Los eventos climatológicos adversos (sequías, inundación, incendios forestales y tormentas) que generan.
5. Presencia institucional activa en el departamento.	5. Acceso a la ayuda económica para estudiantes.	5. Escasa aplicación del organigrama institucional.	5. Las epidemias causadas por enfermedades transmitidas por vectores y otros.
6. Presencia activa ciudadana y sus necesidades.	6. Mayor acceso a la capacitación y formación en mandos medios.	6. Falta de promoción de turismo interno	6. Bajo rendimiento de los alumnos por falta de adecuada alimentación.
7. Apoyo logístico disponible para ejecutar las tareas.	7. Vinculación territorial con las instituciones de gestión local y del Gobierno Nacional.	7. Mejorar la organización de actividades institucionales e interinstitucionales.	7. Falta de aplicación y apego al organigrama.
8. Capacidad de autogestión de las secretarías.	8. Alianzas estratégicas con distintas organizaciones e instituciones, públicas y/o privadas.	8. Falta de compromiso de algunos funcionarios, en participar de actividades y reuniones de trabajo.	8. Utilización del organigrama institucional y de atención a las funciones.
9. Alto porcentaje de colaboradores jóvenes ocupando cargos en la institución	9. Acuerdo interinstitucional entre la XV Región Sanitaria y la Gobernación de Presidente Hayes para mejorar el acceso a la Salud.	9. Redacción de documentos internos con errores ortográficos y de contexto.	9. Departamento extenso y dificultad para responder a todas las necesidades en forma inmediata, debido a la burocracia administrativa.
10. Capacidad de adaptación a los cambios, creatividad, persistencia, predisposición y dedicación	10. Articulación con la CONASAPY	10. Falta de descentralización administrativa para una respuesta ágil a las necesidades solicitadas.	10. Escaso acceso a la Educación Superior
11. Perfil técnico adecuado y liderazgo de los responsables de Secretarías y Departamentos.	11. Diversidad Cultural por la presencia de comunidades indígenas y fronteras	11. Falta de aplicación política de comunicación interna.	11. Falta de recursos humanos y medicamentos en las USF y servicios de Salud del departamento
12. Capacitación continua de los RRHH	12. Presencia de comunidades indígenas que pueden generar un polo turístico multicultural	12. Respuesta inmediata insuficiente a situaciones/demandas de la gente.	12. Falta de mayor control y vulnerabilidad de las instituciones tributarias.
13. Protagonismo de la Dirección de Talento Humano y el delineamiento de las funciones.	13. Ampliación de la red de Unidades de Salud de la Familia	13. Existen funcionarios sin funciones asignadas.	13. Aumento de las actividades ilícitas.
14. Reuniones del personal en general para marcar pautas y lineamientos.	14. Provisión de medicamentos básicos	14. Presencia institucional activa en el departamento.	14. Uso inadecuado de recursos no renovables (canteras)
	15. Reactivación del Consejo Regional y Locales de Salud		15. Quema de basuras y pastizales
	16. Presencia de Comunidades Indígenas que pueden generar un polo turístico pluricultural.		16. Aumento de vertederos clandestinos.
	17. Existencia de una Unidad de Pueblos Originarios en la Gobernación de Pdtte. Hayes.		17. Utilización de la diversidad para el consumo, fauna y flora.
	18. Capacidad de gestión y coordinación con instituciones del Gobierno Nacional, regional (sector civil y privado).		
	19. Buen relacionamiento con el gobierno central.		
	20. Alta preparación de tierras cultivables para la agricultura y ganadería		
	21. Zona atractiva para inversiones comerciales, industriales y turísticas.		
	22. Oportunidad para proveer insumos producidos artesanalmente a la Gobernación y Municipio (Compra Gubernamental)		
	23. Presencia de técnicos en instituciones agropecuarias (MAG, Crédito Agrícola)		
	24. Contar con un plan de reforestación (Incluir al Chaco en la Ley)		
	25. Control del medio ambiente y reforestación		



[Handwritten signature]

Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdtte. Hayes



[Handwritten signature]
Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdtte. Hayes



[Handwritten signature]
LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUDAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

Matriz para elaborar el Marco Estratégico General	
Plan Nacional de Desarrollo (PND)	
Objetivo Estratégico (1)	Reducción de la Pobreza y Desarrollo Social
Planificación de Alcance Medio (PAM)	
<i>(Plan Sectorial – Plan Multisectorial – Plan de Desarrollo Territorial)</i>	
Nombre del Plan (2)	Desarrollo social equitativo, Servicios Sociales de Calidad y Desarrollo Local Participativo Brindar servicios sociales de calidad Alcanzar un desarrollo local participativo Desarrollar un hábitat adecuado y sostenible
Objetivo Estratégico (3)	Garantizar a toda la población el derecho universal a la identidad Reducir la pobreza en todas sus formas Aumentar la cobertura y la retención en el sistema educativo Aumentar la cobertura y la retención en el sistema de educación escolar básica en la población indígena Disminuir el analfabeto en la población indígena Disminuir el consumo de sustancias adictivas Aumentar el acceso a servicios de atención y desarrollo en la primera infancia Avanzar hacia la igualdad real y efectiva de las personas con discapacidad, con enfoque inclusivo Aumentar la cobertura de salud con calidad en el servicio Reducir el número de muertes y lesiones causadas por accidentes de tránsito Mejorar las condiciones de habitabilidad de los asentamientos urbanos y rurales Universalizar el acceso agua potable Universalizar el acceso a saneamiento mejorado con énfasis en sistemas de alcantarillado sanitario

Objetivo Estratégico (1)	Crecimiento Económico Inclusivo
Planificación de Alcance Medio (PAM)	
<i>(Plan Sectorial – Plan Multisectorial – Plan de Desarrollo Territorial)</i>	
Nombre del Plan (2)	Promover el empleo y la seguridad social Propiciar la competitividad y la innovación Ampliar la regionalización y la diversificación productiva
Objetivo Estratégico (3)	Mantener la tasa de crecimiento del ingreso del 30% de la población de menores ingresos por encima de la tasa de crecimiento de la economía Aumentar el promedio nacional de población con estudios terciarios, con énfasis en poblaciones vulnerables Aumentar la inclusión financiera de la población Mejorar la competitividad de la agricultura familiar y su inserción en los mercados nacionales lograr un crecimiento promedio de la economía, que propicie el desarrollo sostenible e inclusivo. Lograr mayores niveles de trabajo decente y de calidad Fortalecer a las MiPyMes en la producción de bienes y servicios Reducir el rezago potencial de la productividad por hectárea de las agricultura familiar

Objetivo Estratégico (1)	Fortalecimiento Institucional
Planificación de Alcance Medio (PAM)	
<i>(Plan Sectorial – Plan Multisectorial – Plan de Desarrollo Territorial)</i>	
Nombre del Plan (2)	Orientar la voluntad política en la ampliación de las capacidades de gestión institucional El Hábitat adecuado y sostenible y la valorización del capital ambiental
Objetivo Estratégico (3)	Establecer alianzas estratégicas con entes públicos y privados Crear y fortalecer las organizaciones sociales como medio para lograr una mayor participación social Fortalecer la instancia de coordinación institucional Desarrollar cursos de capacitación para los RRHH Plan de ordenamiento Urbano Territorial Programas de recuperación de áreas verdes y reforestación



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendi
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE BUJAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

1 Nombre de indicador		2 Código	
% de Personas asistidas con ayudas sociales en el Dpto.		<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> Economía	
3 Dimensión del indicador	Eficiencia <input checked="" type="checkbox"/> Eficacia <input type="checkbox"/> Objetivo Estratégico <input type="checkbox"/> Objetivo Específico <input type="checkbox"/>	Calidad <input type="checkbox"/> Acciones Operativas <input type="checkbox"/>	
4 Ámbito del indicador		Acciones Estratégicas <input checked="" type="checkbox"/>	
5 Descripción del indicador	Pobladores del departamento reciben asistencia en diferentes ámbitos.		
6 Variables	Cantidad de personas que reciben asistencia en el departamento		
7 Fórmula para el cálculo	Cantidad de personas del dpto. de Pde. Hayes acceden a servicios sociales mensualmente/ cantidad de personas del dpto. x 100		
9 Frecuencia de medición	Mensual <input checked="" type="checkbox"/> Trimestral <input type="checkbox"/> Semestral <input type="checkbox"/> Anual <input type="checkbox"/> Otro <input type="checkbox"/> Especifique _____	3 Unidad de medida del indicador	
10 Cobertura geográfica	Nacional <input type="checkbox"/> Regional <input type="checkbox"/> Descendente <input type="checkbox"/>	Departamental <input checked="" type="checkbox"/> Municipal <input type="checkbox"/>	
11 Sentido del Indicador	Ascendente <input checked="" type="checkbox"/> Descendente <input type="checkbox"/>		
12 Línea de Base del Indicador	Año: 2025 Valor: 0%		
13 Metas del indicador	2026 2027 2028 2029 2030	12.544 13.000 13.000 13.000	
14 Fuente (s) de información	Informes mensuales de las secretarías misionales en asistencia social, salud, etc.		
15 Dependencia Responsable del indicador	Secretaría de Desarrollo Social, Secretaría de Salud, Secretaría de Pueblos Originarios		
16 Comentarios			



BERNARDO ANTONIO ZABATE RUIZ
 GOBERNADOR
 Gobernador de Pto. Hayes

[Handwritten signature]

Abg. Felix Ruiz Larramendi
 Secretario General
 Gobernación de Pto. Hayes




[Handwritten signature]
 Lic. Griselda Rojas
 Planificación
 Gobernación Pto. Hayes

Ficha del Indicador											
1 Nombre del Indicador	%Metros cuadrados				2 Código		□ □ □ □ □ □				
3 Dimensión del Indicador	Eficiencia	<input checked="" type="checkbox"/>	Eficacia	<input type="checkbox"/>	Calidad	<input type="checkbox"/>	Economía				
4 Ámbito del Indicador	Objetivo Estratégico	<input type="checkbox"/>	Objetivo Específico	<input checked="" type="checkbox"/>	Acciones Estratégicas	<input type="checkbox"/>	Acciones Operativas				
5 Descripción del Indicador	Se estará midiendo el metro cuadrado de las obras ejecutadas										
6 Variables	Metros cuadrados de obras realizadas en ampliaciones, construcciones										
7 Fórmula para el cálculo	Cantidad de metros cuadrados realizados										
9 Frecuencia de medición	Mensual	<input checked="" type="checkbox"/>	Trimestral	<input type="checkbox"/>	Semestral	<input type="checkbox"/>	Anual	<input type="checkbox"/>	Otro	<input type="checkbox"/>	Especifique
10 Cobertura geográfica	Nacional	<input type="checkbox"/>	Regional	<input type="checkbox"/>	Departamental	<input checked="" type="checkbox"/>	Municipal	<input type="checkbox"/>			
11 Sentido del Indicador	Ascendente	<input checked="" type="checkbox"/>	Descendente	<input type="checkbox"/>							
12 Línea de Base del Indicador	Año:		2025	Valor:		0%					
13 Metas del Indicador	2026	2027	2028	2029	2030						
14 Fuente (s) de información	5732	5732	5732	5732	5732						
15 Dependencia Responsable del indicador	Informes mensuales de la secretaría de Obras										
16 Comentarios	Secretaría de Obras de la Gobernación de Pdtte. Hayes										





RICARDO ANTONIO ZABATE ROJAS
GOBERNADOR
 Gobernación de Pdtte. Hayes




Abg. Felix Ruiz Larramendia
 Secretario General
 Gobernación de Pdtte. Hayes




Griselba Rojas
 Planificación
 Gobernación Pdtte. Hayes

Ficha del Indicador											
1 Nombre del indicador	% de personas beneficiadas en beneficios del estado					2 Código		□ □ □ □ □ □ □ □			
3 Dimensión del indicador	Eficiencia	<input checked="" type="checkbox"/>	Eficacia	<input type="checkbox"/>		Calidad	<input type="checkbox"/>	Economía	<input type="checkbox"/>		
4 Ámbito del indicador	Objetivo Estratégico	<input type="checkbox"/>	Objetivo Específico	<input checked="" type="checkbox"/>		Acciones Estratégicas	<input type="checkbox"/>	Acciones Operativas	<input type="checkbox"/>		
5 Descripción del indicador	Pobladores del Dpto. serán beneficiadas con servicios de cursos, charlas, capacitaciones, atenciones médicas, entrega de insumos, entrega de tanques de agua, etc.										
6 Variables	Pobladores beneficiados en varios servicios de la Gobernación de Pdte. Hayes.										
7 Fórmula para el cálculo	% de personas beneficiadas / personas que solicitan servicios del departamento					8 Unidad de medida del indicador					
9 Frecuencia de medición	Mensual	<input checked="" type="checkbox"/>	Trimestral	<input type="checkbox"/>	Semestral	<input type="checkbox"/>	Annual	<input type="checkbox"/>	Otro	<input type="checkbox"/>	Especifique _____
10 Cobertura geográfica	Nacional	<input type="checkbox"/>	Regional	<input type="checkbox"/>		Departamental	<input checked="" type="checkbox"/>	Municipal	<input type="checkbox"/>		
11 Sentido del Indicador	Ascendente	<input checked="" type="checkbox"/>	Descendente	<input type="checkbox"/>							
12 Línea de Base del Indicador	Año:		2025		Valor:		0%				
13 Metas del indicador	Año 1	Año 2		Año 3		Año 4		Año 5			
	2026	2027		2028		2029		2030			
14 Fuente (s) de información	Informes mensuales de las secretarías misionales en asistencia social, salud, etc.										
15 Dependencia Responsable del indicador	Secretaría de Desarrollo Social, Secretaría de Salud, Secretaría de Pueblos Originarios										
16 Comentarios											



Abg. Felix Ruiz Larramendia
 Secretario General
 Gobernación de Pdte. Hayes



LIC. BERNARDO ANTONIO LABATE ROJAS
 GOBERNADOR
 Gobernación de Presidente Hayes



Lic. Griselita Rojas
 Planificación
 Gobernación Pdte. Hayes

1 Nombre del indicador		2 Código	
%		%	
jóvenes becados		jóvenes becados	
Eficacia		Eficacia	
<input checked="" type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	
Objetivo Estratégico		Objetivo Específico	
<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
Jóvenes del Dpto. reciben becas para estudios terciarios		Acciones Operativas	
Cantidad de jóvenes becados en el departamento		Acciones Estratégicas	
Cantidad de jóvenes becados/ cantidad de jóvenes que presentaron su solicitud en el dpto.		Acciones Operativas	
Mensual		Calidad	
<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	
Trimestral		Economía	
<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	
Semestral		Acciones Operativas	
<input checked="" type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	
Anual		Acciones Operativas	
<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	
Regional		Acciones Operativas	
<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	
Nacional		Acciones Operativas	
<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	
Ascendente		Acciones Operativas	
<input checked="" type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	
Descendente		Acciones Operativas	
<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	
Año:		Año:	
Año 1		Año 3	
2026		2028	
Año 2		Año 4	
2027		2029	
Año 5		2030	
2025		2030	
Valor:		Valor:	
0%		0%	
Informe del departamento de becas de la secretaria de Educación		Informe del departamento de becas de la secretaria de Educación	
Secretaría de Educación		Secretaría de Educación	



Abg. Felix Ruiz Larramendia
 Secretario General
 Gobernación de Pto. Hayes



Lic. Bernardo Antonio Zabate Rojas
 GOBERNADOR
 Gobernación de Presidente Hayes



Lic. Griselda Rojas
 Planificación
 Gobernación Pto. Hayes

1 Nombre del indicador		2 Código	
% de beneficiados en la entrega de medicamentos		<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
3 Dimensión del indicador	Eficiencia <input type="checkbox"/>	Eficacia <input checked="" type="checkbox"/>	Calidad <input type="checkbox"/>
4 Ámbito del indicador	Objetivo Estratégico <input type="checkbox"/>	Objetivo Específico <input type="checkbox"/>	Acciones Operativas <input type="checkbox"/>
5 Descripción del indicador	Personas que serán beneficiadas con medicamentos y asistencia médica dentro del departamento.		
6 Variables	Cantidad de solicitudes recepcionadas en la institución en asistencia médica con provisión de medicamentos (inspección médica con electrocardiograma, servicios de odontología)		
7 Fórmula para el cálculo	Personas beneficiadas con los servicios de salud/ solicitudes recepcionadas en la institución.		
9 Frecuencia de medición	Mensual <input checked="" type="checkbox"/>	Trimestral <input type="checkbox"/>	Semestral <input type="checkbox"/>
10 Cobertura geográfica	Nacional <input type="checkbox"/>	Regional <input type="checkbox"/>	Departamental <input checked="" type="checkbox"/>
11 Sentido del indicador	Ascendente <input type="checkbox"/>	Descendente <input type="checkbox"/>	Municipal <input type="checkbox"/>
12 Línea de Base del Indicador	Año: 2025		Valor: 0%
13 Metas del indicador	Año 1 2026	Año 2 2027	Año 3 2028
14 Fuente (s) de información	Año 4 2029		
15 Dependencia Responsable del indicador	Año 5 2030		
16 Comentarios	Informes mensuales de la secretaría de Salud		
	Secretaría de Salud		



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdtte. Hayes



Lic. Bernabé Antonio Zabalza Rojas
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdtte. Hayes

Ficha del Indicador

1 Nombre del indicador	% Espacios educativos realizados en el departamento		2 Código	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
3 Dimensión del indicador	Eficiencia	<input type="checkbox"/>	Eficacia	<input checked="" type="checkbox"/>	Calidad	<input type="checkbox"/>	Economía	<input type="checkbox"/>	
4 Ámbito del indicador	Objetivo Estratégico	<input type="checkbox"/>	Objetivo Específico	<input checked="" type="checkbox"/>	Acciones Estratégicas	<input type="checkbox"/>	Acciones Operativas	<input type="checkbox"/>	
5 Descripción del indicador	Construcción de espacios educativos para la mejor calidad de vida y enseñanza de los alumnos del departamento								
6 Variables	De acuerdo a las solicitudes y planificación con el MEC se realizan los trabajos de construcción								
7 Fórmula para el cálculo	Construcción de espacios educativos / Planificación estadística del MEC								
9 Frecuencia de medición	Mensual	<input type="checkbox"/>	Trimestral	<input checked="" type="checkbox"/>	Semestral	<input type="checkbox"/>	Anual	<input type="checkbox"/>	Otro <input type="checkbox"/> Especifique _____
10 Cobertura geográfica	Nacional	<input type="checkbox"/>	Regional	<input type="checkbox"/>	Departamental	<input checked="" type="checkbox"/>	Municipal	<input type="checkbox"/>	
11 Sentido del indicador	Ascendente	<input checked="" type="checkbox"/>	Descendente	<input type="checkbox"/>					
12 Línea de Base del indicador	Año:		2025		Valor:		0%		
13 Metas del indicador	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5				
	2026	2027	2028	2029	2030				
14 Fuente (s) de información	Informes mensuales de la Secretaría de Educación y de la secretaria de Obras								
15 Dependencia Responsable del indicador	Secretaría de educación y Secretaría de obras								
16 Comentarios									



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pto. Hayes



LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE POCAS
GOBERNADOR
Gobernación de Pto. Presidente Hayes



Lic. Griselda Roine
Planificación
Gobernación Pto. Hayes

Ficha del Indicador									
1 Nombre del indicador	% Kilómetros realizados en el departamento					2 Código			
3 Dimensión del indicador	Eficiencia	<input type="checkbox"/>	Eficacia	<input checked="" type="checkbox"/>		Calidad	<input type="checkbox"/>	Economía	<input type="checkbox"/>
4 Ámbito del indicador	Objetivo Estratégico	<input type="checkbox"/>	Objetivo Específico	<input checked="" type="checkbox"/>		Acciones Estratégicas	<input type="checkbox"/>	Acciones Operativas	<input type="checkbox"/>
5 Descripción del indicador	Mantenimientos y reparación e caminos en el departamento de Presidente Hayes.								
6 Variables	Kilómetro de caminos reparados en el departamento								
7 Fórmula para el cálculo	Kilómetros realizados/ kilómetros solicitados								
9 Frecuencia de medición	Mensual	<input checked="" type="checkbox"/>	Trimestral	<input type="checkbox"/>	Semestral	<input type="checkbox"/>	Anual	<input type="checkbox"/>	Otro <input type="checkbox"/> Especifique _____
10 Cobertura geográfica	Nacional	<input type="checkbox"/>	Regional	<input type="checkbox"/>	Departamental	<input checked="" type="checkbox"/>	Municipal	<input type="checkbox"/>	
11 Sentido del indicador	Ascendente	<input checked="" type="checkbox"/>	Descendente	<input type="checkbox"/>					
12 Línea de Base del Indicador	Año:		2025		Valor:				
13 Metas del indicador	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5				
	2026	2027	2028	2029	2030	0%			
14 Fuente (s) de información	Informe mensuales de la Dirección de Transporte y vialidad								
15 Dependencia Responsable del indicador	Dirección de Transporte								
16 Comentarios									



Abg. Felix Ruiz Larramendia
 Secretario General
 Gobernación de Pdte. Hayes

[Handwritten signature]



LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE RUIZ
 GOBERNADOR
 Gobernación de Presidente Hayes

[Large handwritten signature]



Lic. Griselda Rojas
 Pdte. Hayes

[Small handwritten text]

Matriz para la Formulación Estratégica Integrada							
Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pde. Hayes fortalece su desempeño administrativo, financiero y recursos humanos para una eficiente gestión	Vinculación Presupuestaria (2)					
		Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)			Programa Presupuestario (2.2)		
		Administrativo			Programa Central		
		Recursos Asignados (2.3)					
		6.628.089.561					
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Metas anuales (8)		
					2026	2027	2028
Administración Ejecutiva Acción Estratégica: Desempeño administrativo y financiero eficiente para una gestión transparente y de calidad	ADM	ADM	N/A	2025	6.716.672.021	6.716.672.021	6.716.672.021
Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pde. Hayes fortalece las relaciones legislativas con una buena gestión legislativa departamental	Vinculación Presupuestaria (2)					
		Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)			Programa Presupuestario (2.2)		
		Administrativo			Programa Central		
		Recursos Asignados (2.3)					
		550.600.308					
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Metas anuales (8)		
					2026	2027	2028
Gestión Legislativa Acción Estratégica: Adecuada organización y gestión legislativa departamental	ADM	ADM	N/A	2025	551.493.458	551.493.458	551.493.458
Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pde. Hayes fortalece las condiciones de salud del departamento.	Vinculación Presupuestaria (2)					
		Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)			Programa Presupuestario (2.2)		
		Administrativo			Programa Central		
		Recursos Asignados (2.3)					
		1.491.312.885					
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Metas anuales (8)		
					2026	2027	2028
Asistencia médica con provisión de medicamento Acción Estratégica: Acceso a servicios de salud en general Mejoramiento de caminos para acceder a servicios educativos, recreativos u otros.	Porcentaje de personas asistidas en las atenciones médicas	% asistencia	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	1.491.017.900	1.491.017.900	1.491.017.900
Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pde. Hayes fortalece las condiciones de salud del departamento.	Vinculación Presupuestaria (2)					
		Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)			Programa Presupuestario (2.2)		
		Administrativo			Programa Central		
		Recursos Asignados (2.3)					
		4.142.269.578					
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Metas anuales (8)		
					2026	2027	2028
Ampliación de Servicios de Salud Acción estratégica: Pobladores del departamento reciben asistencia médica con medicamentos, construcción, mantenimientos de hospitales y centros especializados	Porcentaje de acciones ejecutadas	% m2	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	3.222.286.335	3.222.286.335	3.222.286.335
Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pde. Hayes fortalece las condiciones de salud del departamento.	Vinculación Presupuestaria (2)					
		Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)			Programa Presupuestario (2.2)		
		Administrativo			Programa Central		
		Recursos Asignados (2.3)					
		1.486.585.372					
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Metas anuales (8)		
					2026	2027	2028
Mantenimiento y refacción de servicios de salud Acción estratégica: Pobladores del departamento reciben asistencia médica con medicamentos, construcción, mantenimientos de hospitales y centros especializados	Porcentaje de acciones ejecutadas	% m2	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	1.504.532.941	1.504.532.941	1.504.532.941
Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pde. Hayes aboga por la educación en el departamento	Vinculación Presupuestaria (2)					
		Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)			Programa Presupuestario (2.2)		
		Administrativo			Programa Central		
		Recursos Asignados (2.3)					
		919.803.586					
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Metas anuales (8)		
					2026	2027	2028
Otorgamiento de becas Acción estratégica: Jóvenes del Departamento reciben becas para el desarrollo de su formación educacional	Porcentaje de personas becadas	% becas	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	886.016.809	886.016.809	886.016.809



 L. GRISelda ROJAS

 PLANIFICACIÓN

 GOBERNACIÓN DE PDE. HAYES



 LIC. ANTONIO ZARATE RUDAS

 GOBERNADOR

 GOBERNACIÓN DE PDE. HAYES



 Abg. Felix Ruiz Larramendia

 Secretario General

 Gobernación de Pde. Hayes

Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pdte. Hayes aboga por la educación en el departamento	Vinculación Presupuestaria (2)					
		Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)		Programa Presupuestario (2.2)			
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Recursos Asignados (2.3)		
					6.751.160.754		
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Metas anuales (8)		
					2026	2027	2028
Construcción de espacios educativos Acción estratégica: Colegios priorizados del departamento reciben aulas y equipamiento de salas de clases para mejorar las horas de clase	Porcentaje de acciones ejecutadas	% espacios educativos	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	6.806.773.173	6.806.773.173	6.806.773.173
Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pdte. Hayes aboga por la educación en el departamento	Vinculación Presupuestaria (2)					
		Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)		Programa Presupuestario (2.2)			
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Recursos Asignados (2.3)		
					204.064.369		
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Metas anuales (8)		
					2026	2027	2028
Reparación y mantenimiento de espacios educativos Acción Estratégica: Colegios priorizados del departamento reciben aulas y equipamiento de salas de clases para mejorar las horas de clase.	Porcentaje de acciones ejecutadas	% espacios educativos	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	203.854.033	203.854.033	203.854.033
Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pdte. Hayes aboga por la educación en el departamento	Vinculación Presupuestaria (2)					
		Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)		Programa Presupuestario (2.2)			
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Recursos Asignados (2.3)		
					538.818.826		
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Metas anuales (8)		
					2026	2027	2028
Equipamiento de espacios educativos Acción estratégica: Colegios priorizados del departamento reciben equipamiento para sus aulas y mejorar las horas de clases	Porcentaje de acciones ejecutadas	% equipos	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	537.987.879	537.987.879	537.987.879
Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pdte. Hayes fortalece las gestiones de asistencia sociales en el departamento	Vinculación Presupuestaria (2)					
		Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)		Programa Presupuestario (2.2)			
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Recursos Asignados (2.3)		
					741.054.626		
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Metas anuales (8)		
					2026	2027	2028
Servicios de asistencia social Acción estratégica: Pobladores del departamento reciben asistencia para mejorar su calidad de vida.	Porcentaje de personas asistidas	% asistencia	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	841.054.626	841.054.626	841.054.626
Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pdte. Hayes fortalece las gestiones de asistencia técnica integral a productores en el departamento	Vinculación Presupuestaria (2)					
		Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)		Programa Presupuestario (2.2)			
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Recursos Asignados (2.3)		
					719.822.499		
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Metas anuales (8)		
					2026	2027	2028
Asistencia técnica integral Acciones estratégica: Productores agropecuarios del departamento reciben servicios de asistencia técnica provisión de insumos e implementos agrícolas	Porcentaje de productores asistidos	% asistencia	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	719.597.274	719.597.274	719.597.274



Lic. Griseida Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



Lic. Bernardo Antonio Zarate Budas
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pdte. Hayes fortalece las necesidades de espacios públicos en el departamento		Vinculación Presupuestaria (2)				
			Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)		Programa Presupuestario (2.2)		
			Administrativo		Programa Central		
			Recursos Asignados (2.3)				
5.817.866.966							
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Metas anuales (8)		
					2026	2027	2028
Construcción de Espacios Públicos: Acciones estratégicas: Pobladores del departamento reciben mejoramiento y construcción de espacios públicos	Porcentaje de acciones ejecutadas	% espacio públicos	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	6.042.654.830	6.042.654.830	6.042.654.830
Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pdte. Hayes fortalece las juntas de saneamiento y comunidades del departamento con el sistema de agua potable		Vinculación Presupuestaria (2)				
Nivel Estratégico (3)			Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)		Programa Presupuestario (2.2)		
			Administrativo		Programa Central		
			Recursos Asignados (2.3)				
239.270.063							
Construcción de sistema de agua potable Acciones estratégicas: Pobladores, comisiones y juntas de saneamiento reciben apoyo económica para la construcción y funcionamiento de sistemas de agua potable	Porcentaje de acciones ejecutadas	% sistema	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	369.270.061	369.270.061	369.270.061
Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pdte. Hayes fortalece la gestión de construcción de caminos en el departamento		Vinculación Presupuestaria (2)				
Nivel Estratégico (3)			Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)		Programa Presupuestario (2.2)		
			Administrativo		Programa Central		
			Recursos Asignados (2.3)				
3.103.624.144							
Construcción de caminos de todo tiempo en diversos tramos Acciones estratégica: Caminos del departamento son mejoradas con las reparaciones, mantenimiento.	Porcentaje de acciones ejecutadas	% km	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	2.884.793.099	2.884.793.099	2.884.793.099
Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pdte. Hayes fortalece en mejoramiento y rehabilitación de caminos en el departamento		Vinculación Presupuestaria (2)				
Nivel Estratégico (3)			Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)		Programa Presupuestario (2.2)		
			Administrativo		Programa Central		
			Recursos Asignados (2.3)				
2.206.840.292							
Mejoramiento y rehabilitación de caminos vecinales Acciones estratégicas: Caminos del departamento son mejoradas con las reparaciones, mantenimiento.	Porcentaje de acciones ejecutadas	% km	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	2.206.592.473	2.206.592.473	2.206.592.473
Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pdte. Hayes fortalece a artistas del departamento en actividades culturales		Vinculación Presupuestaria (2)				
Nivel Estratégico (3)			Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)		Programa Presupuestario (2.2)		
			Administrativo		Programa Central		
			Recursos Asignados (2.3)				
376.921.598							
Asistencia a actividades culturales Acciones estratégicas: Pobladores del departamento realizan actividades culturales y artísticas	Porcentaje de personas asistidas	% asistencia	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	376.672.293	376.672.293	376.672.293



Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



LIC. BERNARDO ANTONIO ZARATE BUOAS
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes

Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pdte. Hayes fortalece la sensibilización para mejorar el medio ambiente	Vinculación Presupuestaria (2)					
		Resultado Intermedio Presupuestario (2.1)		Programa Presupuestario (2.2)		Recursos Asignados (2.3)	
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Metas anuales (8)		
					2026	2027	2028
Sensibilización para la mejora de medio ambiente Acciones Estratégicas: Pobladores del departamento que asistencia eventos ambientales son sensibilizados respecto al cuidado del	Porcentaje de campañas realizadas	% campañas	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	74.726.235	74.726.235	74.726.235
Resultados Intermedios Institucionales (1)	La Gobernación de Pdte. Hayes fortalece las gestiones de asistencia sociales a los pueblos originarios en el departamento	Vinculación Presupuestaria (2)					
Nivel Estratégico (3)	Nombre del Indicador (4)	Unidad de medida (5)	Fórmula (6)	Línea de base (7)	Metas anuales (8)		
					2026	2027	2028
Servicios de Asistencia social a comunidades indígenas Acciones estratégicas: Pobladores de comunidades de pueblos originarios reciben asistencia social, técnica y asistencia médica	Porcentaje de personas asistidas	% asistencia	Cantidad de acciones estratégicas/ cantidad total de acciones estratégicas (*100)	2025	23.635.354	23.635.354	23.635.354



Grij
Lic. Griselda Rojas
Planificación
Gobernación Pdte. Hayes



Felix Ruiz
Abg. Felix Ruiz Larramendia
Secretario General
Gobernación de Pdte. Hayes



Bernardo
Lic. Bernardo Antonio Zarate Sudas
GOBERNADOR
Gobernación de Presidente Hayes